НОВИКОМ

Банк для страны.

Банкинг для людей



Годовой отчет — 2025

Российской промышленности нужны долгосрочные инвестиции, современные финансовые решения и надежное партнерство. НОВИКОМ предоставляет предприятиям ресурсы для роста, помогая создавать технологии, продукты и инфраструктуру будущего. Обеспечивая устойчивое развитие экономики, мы работаем ради главного – ради людей и улучшения их жизни.

НОВИКОМ –
это банк ...

...ДЛЯ СТРАНЫ

...ДЛЯ ЛЮДЕЙ

Финансируем проекты, которые укрепляют технологический суверенитет России и создают основу для долгосрочного развития экономики.

>113,3 млрд рублей
рекордный объем кредитно-гарантийного портфеля с мерами господдержки промышленности в 2025 году

Технологический суверенитет
Финансируем высокотехнологичные проекты, формирующие промышленный потенциал страны

Современная промышленность
Помогаем предприятиям запускать новые производства и внедрять передовые технологии с использованием механизмов господдержки

Развитие регионов
Расширяем сотрудничество с субъектами Российской Федерации и ключевыми предприятиями по всей стране

Новые финансовые решения
Развиваем цифровые инструменты финансирования и поддержки инвестиционных проектов

Современный транспорт
Финансируем развитие транспортного машиностроения – для комфортных и безопасных поездок каждый день

Кадры для будущего
Инвестируем в инженерное образование: индустриальные классы в школах, партнерство с вузами и форумом «Инженеры будущего», поддержка премии «Инженер года»

Доступная ипотека и другие льготные продукты для сотрудников предприятий-партнеров по программе «Развитие» – более 1 тыс. человек уже улучшили свои жилищные условия

Финансовая грамотность и защита
Обучаем людей финансовой безопасности и защите от мошенничества – более 60 тыс. слушателей в 2025 году

Мы объединяем национальные приоритеты и возможности бизнеса, чтобы сегодня создавать основу для завтрашнего благополучия людей и процветания страны.

Содержание

Интерактивная версия Отчета

Корпоративный сайт НОВИКОМа

4 Обращение Председателя Правления

6 О Банке

8 Банк сегодня
12 Ключевые события 2025 года
18 Ключевые результаты 2025 года

20 Отчет менеджмента

22 Стратегия и перспективы развития
26 Обзор деятельности

62 Устойчивое развитие

64 Повестка устойчивого развития
65 Социальное развитие

66 Корпоративное управление

68 Система корпоративного управления
71 Органы управления
73 Отчет о выплате дивидендов
74 Система внутреннего контроля
80 Внутренний аудит

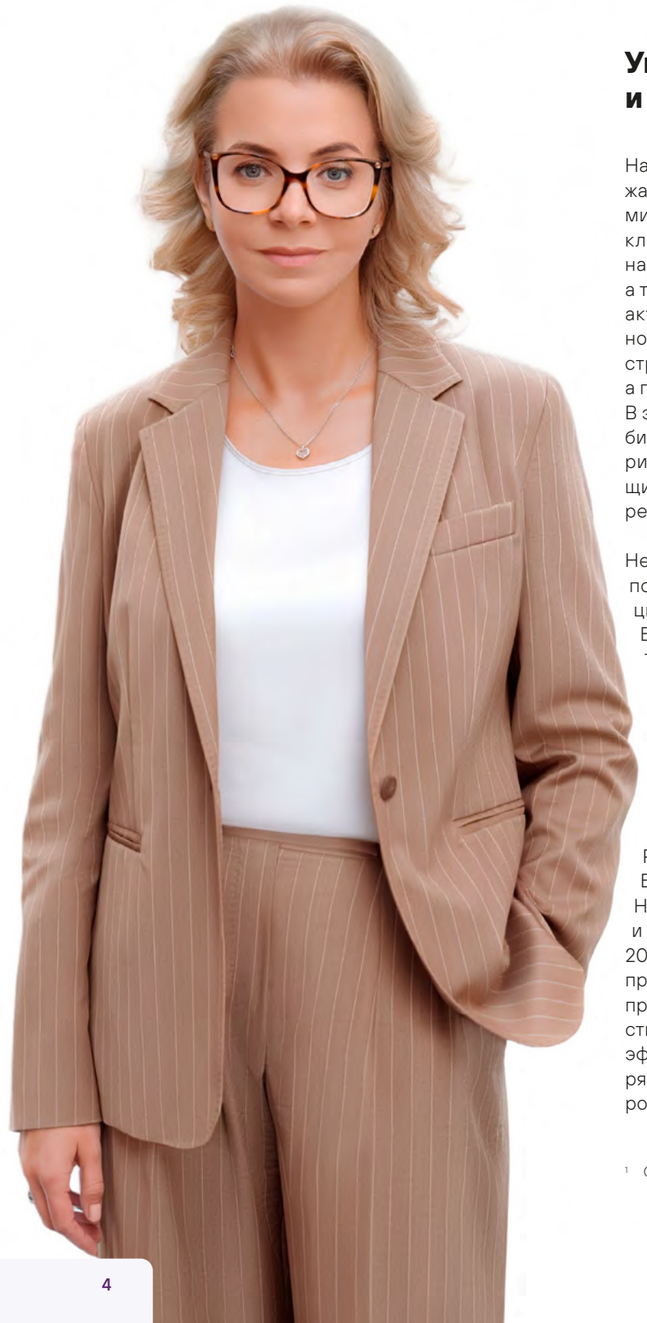
82 Приложения

84 Об Отчете
85 Лицензии
86 Отчет об одобрении крупных сделок
86 Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность
87 Контакты

НОВИКОМ в Telegram

НОВИКОМ в MAX

Обращение Председателя Правления



Уважаемые акционеры, партнеры и клиенты!

На протяжении 2025 года банковский сектор продолжал работать в условиях повышенной макроэкономической волатильности. Сохранявшаяся высокая ключевая ставка Банка России, сдержанный спрос на заемные ресурсы со стороны бизнеса и населения, а также необходимость поддержания высокого качества активов требовали от кредитных организаций взвешенного подхода к принятию решений. Экономика нашей страны продолжала структурную трансформацию, а промышленность адаптировалась к новым вызовам. В этих условиях на первый план вышли устойчивость бизнес-моделей, продуманные подходы к управлению риском и способность банков быть не просто поставщиками ликвидности, а стратегическими партнерами реального сектора.

Несмотря на сложную конъюнктуру, НОВИКОМ по итогам 2025 года укрепил свои рыночные позиции и продемонстрировал уверенный рост. Активы Банка увеличились более чем на 41% и достигли 1,47 трлн рублей, кредитный портфель вырос на 37%, до 715 млрд рублей. Собственный капитал составил 129,3 млрд рублей[1], а рентабельность капитала – 21,4% годовых, что стало одним из лучших показателей в отрасли.

Достигнутые результаты были отмечены ведущими кредитными рейтинговыми агентствами России. «Эксперт РА» и НКР повысили рейтинги Банка до уровней «ruAA» и «AA.ru» соответственно, НРА и АКРА изменили прогноз по рейтингам «AA|ru|» и «AA–(RU)» соответственно на «позитивный». В конце 2025 года ведущее китайское агентство CSCI Pengyuan присвоило НОВИКОМу рейтинг «AA+» со «стабильным» прогнозом. Эти решения подтверждают высокое качество активов Банка, его обеспеченность капиталом, эффективность применяемой бизнес-модели и расширяют наши возможности по сопровождению международных проектов.

[1] Сумма капитала рассчитана по методике (требованиям) Банка России.

Высокие показатели нашей деятельности стали закономерным результатом реализации одобренной акционером стратегии, нацеленной на усиление рыночных позиций и диверсификацию ресурсной базы при грамотном управлении рисками. Работая в составе холдинга «РТ-Финанс» – центра компетенций финансовых услуг Госкорпорации «Ростех», НОВИКОМ упрочил статус финансового партнера промышленности. Мы продолжаем сопровождать проекты модернизации производств, развитие кооперационных цепочек и внедрение новых технологических решений. В отчетном году НОВИКОМ усилил позиции универсального банка, эффективно работающего не только с предприятиями Госкорпорации, но и с широким кругом компаний гражданских отраслей и высокотехнологичного сектора. Особое внимание уделялось развитию взаимодействия с регионами и ведущими региональными клиентами.

В новых экономических условиях повестка развития промышленности оставалась в центре государственного внимания. Особую значимость приобрели меры поддержки, реализуемые институтами развития. Опираясь на свою уникальную экспертизу, НОВИКОМ одним из первых в России запустил проектный офис, который выступает навигатором по инструментам господдержки и привлечению капитала для ведущих промышленных предприятий.

Большое внимание Банк уделял работе с поставщиками и предприятиями малого и среднего бизнеса, встроенными в производственные цепочки. Для поддержки этого сегмента в прошлом году мы активно использовали востребованные механизмы финансирования – экспресс-гарантии, «зонтичные» поручительства Корпорации МСП, выстраивали взаимодействие с региональными институтами развития.

В розничном направлении безусловным приоритетом НОВИКОМа остаются сотрудники предприятий – партнеров Банка. В их интересах мы непрерывно развивали наши продукты и предлагали этим клиентам одни из самых выгодных на рынке условия по программам лояльности, вкладам, кредитам и ипотеке. Такой подход позволил Банку продемонстрировать впечатляющие результаты по объемам кредитования и депозитов, а также по показателям транзакционной активности клиентов.

Как часть холдинга «РТ-Финанс», НОВИКОМ работал над тем, чтобы предлагать клиентам доступ к широкому спектру услуг в режиме одного окна. В 2025 году в офисах НОВИКОМа по всей стране мы запустили возможность подключения к программе долгосрочных сбережений НПФ «Ростех» и продуктам компании «РТ-Регистратор».

НОВИКОМ также существенно укрепил свои позиции на межбанковском рынке и рынке капитала в части объема проводимых операций, их прибыльности и круга контрагентов.

В 2025 году в центре общественной и регуляторной повестки находились вопросы противодействия мошенничеству. НОВИКОМ всесторонне поддерживал механизмы защиты россиян, внедряемые Банком России, выстраивал внутренние процессы с учетом повышенных стандартов безопасности и продолжал системную просветительскую работу среди сотрудников предприятий-партнеров по всей стране.

Мы убеждены, что развитие Банка невозможно без укрепления социальной ответственности. В прошлом году продолжилась реализация повестки устойчивого развития. Банк утвердил Климатическую политику, закрепил системный подход к управлению ESG-рисками и финансированию проектов, связанных с экологической модернизацией и социальным развитием.

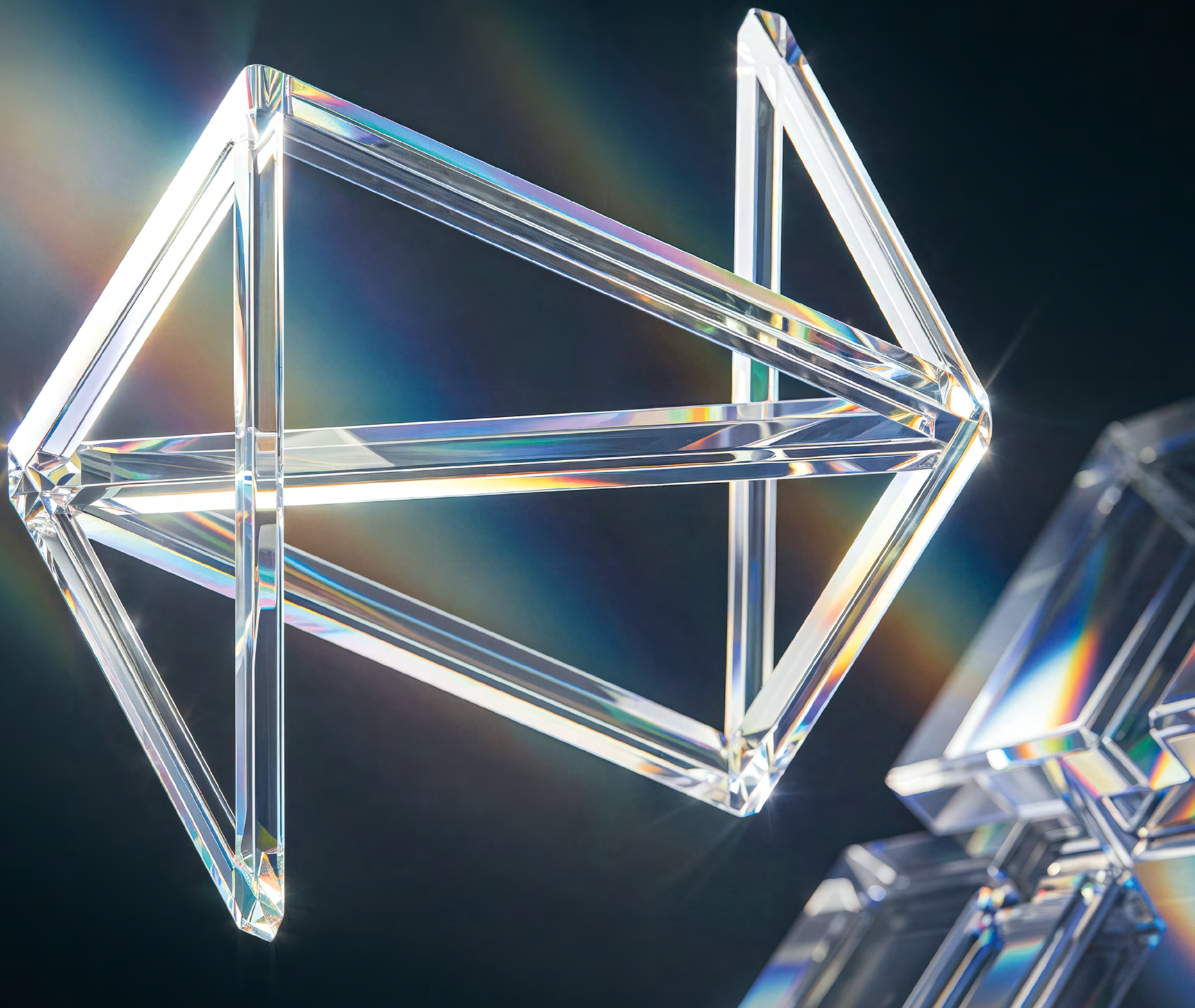
Поддержка кадрового потенциала промышленности и повышение престижа инженерных профессий – одни из важных направлений реализации социальной миссии нашего Банка. В 2025 году НОВИКОМ продолжил системную работу в этой сфере: содействовал развитию образовательной инфраструктуры, участвовал в профильных форумах и поддерживал инициативы, направленные на развитие инженерных компетенций и привлечение молодых специалистов в высокотехнологичные отрасли.

Достигнутые результаты – это итог слаженной работы команды Банка, поддержки нашего акционера и многолетнего стратегического партнерства с предприятиями российской промышленности. Искренне благодарю вас за поддержку и совместную работу и надеюсь на ее плодотворное продолжение. Уверена, что накопленный опыт, профессионализм команды и прочные партнерские отношения станут надежной основой для дальнейшего устойчивого развития Банка и реализации новых масштабных проектов.

Елена Александровна Георгиева
Председатель Правления АО АКБ «НОВИКОМБАНК»

О Банке

9 Приоритетные направления деятельности Банка
9 Основные направления развития
10 Бизнес-модель
11 Кредитные рейтинги Банка
11 Награды
12 Ключевые события 2025 года
18 Ключевые результаты 2025 года



Банк сегодня

НОВИКОМ – современный универсальный банк, стратегический партнер предприятий – лидеров реального сектора экономики. Эффективное использование ресурсов, планомерное улучшение финансовых показателей и высокое качество активов позволяют Банку сохранять устойчивость и занимать лидирующие позиции среди крупнейших российских кредитных организаций.

Банк основан в 1993 году и является частью холдинга АО «РТ-Финанс» – центра компетенций финансовых услуг Госкорпорации «Ростех» (далее – Госкорпорация, Корпорация, Ростех).

НОВИКОМ входит в число
15 крупнейших банков России

Банк предоставляет полный спектр услуг во всех сегментах финансового рынка, является профессиональным участником рынка ценных бумаг и системы страхования вкладов.

Ключевые специализации НОВИКОМа – системное финансирование и комплексное банковское обслуживание ведущих предприятий промышленности России. НОВИКОМ предлагает клиентам и партнерам эффективные финансовые решения для ведения деятельности в приоритетных для государства отраслях экономики.

Региональная сеть Банка охватывает 26 субъектов Российской Федерации. Помимо Москвы, отделения НОВИКОМа работают в Санкт-Петербурге, Казани, Екатеринбурге, Туле, Ростове-на-Дону, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Тольятти, Самаре, Калининграде и других городах России. Представительство Банка действует также в столице Республики Куба Гаване.

Основные преимущества

- Значительный опыт и отраслевые компетенции в поддержке промышленных высокотехнологичных компаний
- Глубокая специализация на мерах господдержки
- Индивидуальный подход к задачам партнеров
- Комплексные решения в интересах малого и среднего бизнеса
- Выгодные розничные продукты для поддержки кадрового потенциала промышленности

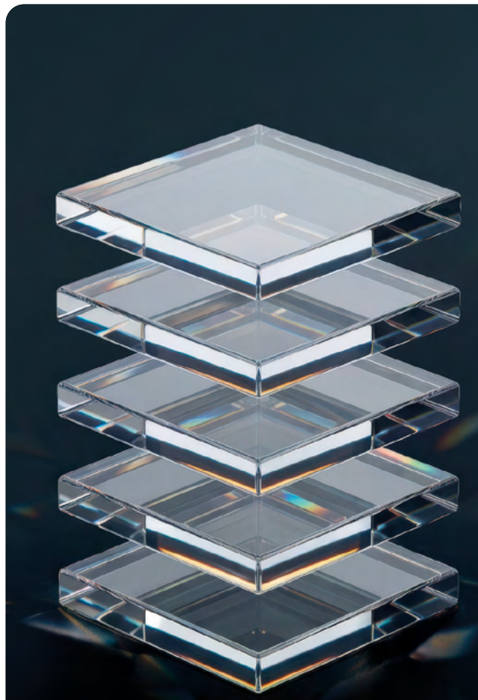
По состоянию на 1 января 2026 года сеть банка НОВИКОМ включает 5 филиалов, 24 дополнительных офиса, 1 зарубежное представительство (г. Гавана, Республика Куба), а также 14 удаленных точек обслуживания.

Информация о лицензиях и контактах Банка представлена в Приложениях 5.1 и 5.2.

Приоритетные направления деятельности

- **Обслуживание корпоративных клиентов**
- **Обслуживание клиентов малого и среднего бизнеса**
- **Обслуживание розничных клиентов**
- **Межбанковский бизнес**
- **Инвестиционный бизнес и операции на финансовых рынках**

Основные направления развития

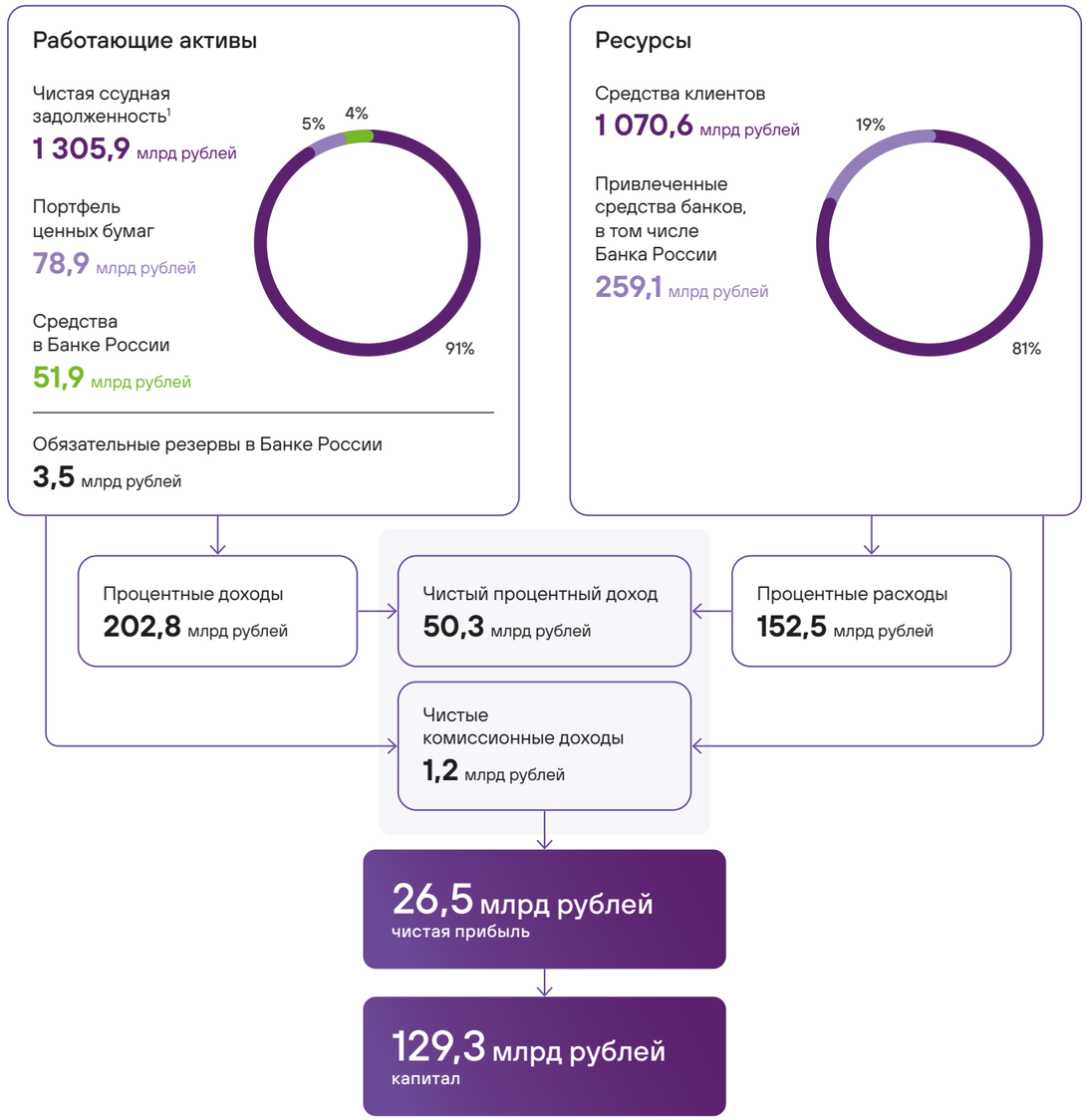


- Участие в реализации мер государственной поддержки приоритетных отраслей и сегментов экономики. Сопровождение клиентов при реализации механизмов господдержки, направленных на развитие промышленного производства, включая инструменты институтов развития.
- Разработка и развитие индивидуальных продуктовых предложений под потребности клиента с учетом специфики его деятельности, в том числе организация выпуска цифровых финансовых активов.
- Развитие функционала опорного банка Корпорации, работающего в синергии с другими участниками финансового холдинга АО «РТ-Финанс» для максимального удовлетворения потребностей клиентов.
- Развитие дистанционных каналов продаж, интернет- и мобильного банкинга. Цифровая защита продуктов и услуг. Обеспечение максимальной автоматизации и цифровизации бизнес-процессов Банка. Реализация планов по импортозамещению.
- Финансирование наукоемких и высокотехнологичных отраслей для достижения устойчивого экономического роста и перехода к технологическому суверенитету в соответствии с национальными целями развития Российской Федерации.

Бизнес-модель

Бизнес-модель банка НОВИКОМ включает в себя:

- эффективный риск-менеджмент, умеренный риск-аппетит, отказ от заключения сделок с повышенным и высоким риском;
- использование всех имеющихся капитальных ресурсов;
- грамотное системное применение мер государственной поддержки;
- постоянный контроль над уровнем издержек;
- отсутствие непрофильных затрат, не связанных с кредитованием реального сектора.



[1] Чистая ссудная задолженность после вычета резервов.

Кредитные рейтинги

В 2025 году НОВИКОМ улучшил позиции по кредитным рейтингам всех российских рейтинговых агентств. «Эксперт РА» и НКР повысили рейтинг Банка на одну ступень – до уровня «АА», а АКРА и НРА подтвердили текущие позиции «АА–(RU)» и «АА|ru|» соответственно, изменив прогноз на «позитивный».

Также в конце 2025 года CSCI Pengyuan, одно из ведущих китайских рейтинговых агентств, присвоило Банку рейтинг «АА+» со «стабильным» прогнозом по национальной шкале Китая. От максимально возможной оценки НОВИКОМ отделяет лишь одна ступень.

中证鹏元 CSCI Pengyuan [2]	AA+ Прогноз «стабильный»
НРА Национальное Рейтинговое Агентство	AA|ru| Прогноз «позитивный»
НКР	AA.ru Прогноз «стабильный»
АКРА [3]	AA–(RU) Прогноз «позитивный»
Expert РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО	ruAA Прогноз «стабильный»

Награды

В 2025 году эффективная деятельность Банка получила широкое общественное признание.

лауреат
Банк получил награду премии «За развитие Дальнего Востока и Арктики» за поддержку индустриального потенциала регионов

лауреат
Банк признан лауреатом XXI Международной премии в области экономики и финансов им. П. А. Столыпина в номинации «Поддержка кадрового потенциала российской промышленности»

победитель
НОВИКОМ стал победителем Всероссийского конкурса Российского союза промышленников и предпринимателей «Флагманы бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость». Банк победил в номинации «За вклад в обеспечение доступности финансирования для бизнеса»

награда
НОВИКОМ награжден за вклад в развитие Ассоциации банков России. Представители крупнейшего банковского объединения страны отметили качественную экспертную работу Банка, активное участие в деятельности организации и поддержку ее мероприятий

награда
Председатель Правления банка НОВИКОМ Елена Георгиева удостоена почетной грамоты Министерства науки и высшего образования Российской Федерации за содействие в решении задач, поставленных перед Министерством

премия
НОВИКОМ стал обладателем федеральной премии в области корпоративных инноваций GenerationS Innovation Award 2025. Банк одержал победу в номинации «Инновационный вклад в развитие инженерного образования» за содействие в реализации научно-практических инициатив МГТУ им. Н. Э. Баумана

[2] Рейтинг по национальной шкале Китая.

[3] В мае 2026 года рейтинговое агентство АКРА повысило рейтинг кредитоспособности НОВИКОМа до уровня «АА(RU)» со «стабильным» прогнозом.

Ключевые события 2025 года

Каждое событие 2025 года стало для НОВИКОМа очередным шагом в реализации его миссии – быть банком для страны и создавать новые возможности для людей.

Крупные деловые мероприятия

Банк выступил генеральным партнером крупных международных форумов «Энергопром», ИННОПРОМ, «Цифровая индустрия промышленной России», а также XXV Всероссийской банковской конференции «Банковская система и национальная экономика: новая архитектура взаимодействия для достижения целей 2030».

В рамках ПМЭФ-2025 Банк подписал соглашения с крупными промышленными компаниями и регионами России, провел деловые встречи с действующими и потенциальными партнерами, укрепил сотрудничество с представителями власти, бизнеса и инженерного образования.

Работа на Кубе

В 2025 году НОВИКОМ подписал соглашения с органом исполнительной власти Кубы и одним из крупнейших банков республики. Документы предусматривают предоставление банковских услуг гражданам дружественного государства, в том числе кубинским студентам российских вузов. Первыми получили карты НОВИКОМа студенты из Республики Куба, обучающиеся в Санкт-Петербурге.

Банк провел в Гаване семинар для кубинских коллег на тему «Обмен опытом в области розничного бизнеса и поддержки малых и средних предприятий».

Открытие флагманского офиса НОВИКОМа в Москве

В Москве открылся флагманский офис НОВИКОМа. Здесь клиентам доступны широкий перечень услуг и консультации по любым вопросам, связанным с банковскими продуктами и сервисами.

Расширение региональной сети

НОВИКОМ расширил региональную сеть, открыв офис в Кургане на территории АО «Курганмашзавод», крупнейшего машиностроительного предприятия Зауралья, входящего в холдинг АО «НПО «Высокоточные комплексы».

Сотрудничество с регионами

НОВИКОМ заключил соглашения о сотрудничестве с властями Хабаровского, Краснодарского, Приморского и Красноярского краев, Кемеровской и Нижегородской областей. Банк профинансировал бюджеты Самарской и Нижегородской областей, разместил на депозите бюджетные средства Красноярского края, Свердловской и Самарской областей, г. Санкт-Петербурга.

Историческая память

В мае 2025 года НОВИКОМ провел акцию «Аллея героев», приуроченную к 80-летию Великой Победы. Волонтеры из числа работников Банка высадили 4 тыс. еловых саженцев на участке площадью 1,6 га в Калужской области. Мероприятие стало вкладом коллектива Банка в сохранение исторической памяти и природы страны.

Поддержка малого и среднего бизнеса

НОВИКОМ системно наращивает поддержку малого и среднего бизнеса, используя «зонтичные» поручительства Корпорации МСП. За 2025 год Банк выдал кредиты с привлечением этого инструмента на сумму около 2,9 млрд рублей, что почти в 1,5 раза больше, чем годом ранее.

Также в целях поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП) Банк выстраивает сотрудничество с региональными гарантийными фондами, фондами развития промышленности и предпринимательства, торгово-промышленными палатами. В 2025 году действовало уже 100 соглашений НОВИКОМа с институтами развития в разных регионах.

Работа с ЦФА

К концу года объем реализованных с участием Банка размещений ЦФА достиг 7,5 млрд рублей, включая первый на рынке выпуск для предприятия оборонно-промышленного комплекса. Банк также выпустил собственные ЦФА в объеме 1 млрд рублей.

Помимо этого, НОВИКОМ активно участвовал в работе по регулированию ЦФА. При участии Банка экспертный совет Ассоциации банков России по ЦФА направил предложения по усовершенствованию регуляторной системы этого рынка в Банк России. Некоторые предложения НОВИКОМа уже включены в действующие нормативные правовые акты, ряд инициатив взят в проработку регуляторами.

Межбанковский бизнес

Банк существенно нарастил сумму лимитов, установленных на взаимной основе с ведущими российскими финансовыми институтами. По сравнению с предыдущим годом объем лимитов, установленных на Банк, увеличился на 15,3%.

НОВИКОМ совершал операции на межбанковском рынке с финансово устойчивыми кредитными организациями России и дружественных стран. За прошедший год общий объем операций с участием Банка на рынке межбанковского кредитования увеличился на 51%.

В целях диверсификации источников фондирования Банк активно развивал операции на денежном рынке с крупнейшими российскими компаниями, входящими в топ-100, а также с бюджетами, федеральными и муниципальными фондами. Объем средств, привлеченных от этой категории кредиторов, увеличился в 2,4 раза по сравнению с предыдущим годом.

Поддержка инженерного образования

При поддержке НОВИКОМа прошел XIII Международный молодежный промышленный форум «Инженеры будущего», организованный Союзом машиностроителей России при поддержке Корпорации. В рамках форума Банк совместно с Высшей школой экономики (ВШЭ) провел мероприятия образовательной программы, а также вручил премию «Инженерный авангард».

Помимо этого, продолжилось стратегическое партнерство Банка с МГТУ им. Н. Э. Баумана, нацеленное на развитие экосистемы подготовки инженерных кадров для высокотехнологичных отраслей отечественной промышленности. При содействии НОВИКОМа в университете открыли компьютерный класс на кафедре «Ракетные двигатели» и виртуальный музей АО «ОДК-Авиадвигатель» (входит в «Объединенную двигателестроительную корпорацию» (ОДК) Ростеха). Банк также поддержал проведение командных соревнований по робототехнике «Инженерный вызов» и конкурса «Студент года».

Корпоративное кредитование

НОВИКОМ развивал работу с предприятиями российской промышленности и поддерживал реализацию крупных инфраструктурных проектов. Благодаря этому портфель корпоративных кредитов Банка вырос на 37% по сравнению с предыдущим годом и рынком.

Росту корпоративного сегмента способствовало развитие сотрудничества с компаниями вне контура Ростеха. Объем кредитов, предоставленных таким клиентам, за год вырос в два раза. Диверсификация портфеля произошла за счет привлечения лидеров гражданских отраслей, в первую очередь из списка топ-500 российских организаций.

Финансирование промышленности осуществлялось в том числе с использованием таких ключевых инструментов господдержки, как Кластерная инвестиционная платформа, займы Фонда развития промышленности (ФРП), Фабрика проектного финансирования.

Опираясь на свой опыт, НОВИКОМ одним из первых в России запустил проектный офис, который выступает навигатором по инструментам господдержки и привлечению капитала.

Финансовая грамотность и борьба с мошенниками

НОВИКОМ продолжил кампанию по повышению финансовой грамотности работников отечественной промышленности. В 2025 году более 60 тыс. человек посетили выступления экспертов Банка. Лекции состоялись для сотрудников холдинга «Вертолеты России», АО «Объединенная двигателестроительная корпорация», предприятия «Омсктрансмаш» и других производственных компаний. Занятия проводились в крупных российских вузах, где ведется подготовка кадров для высокотехнологичных отраслей промышленности. Особое внимание в программе курса уделялось вопросам противодействия финансовому и цифровому мошенничеству.

Цифровые финансы для реального сектора

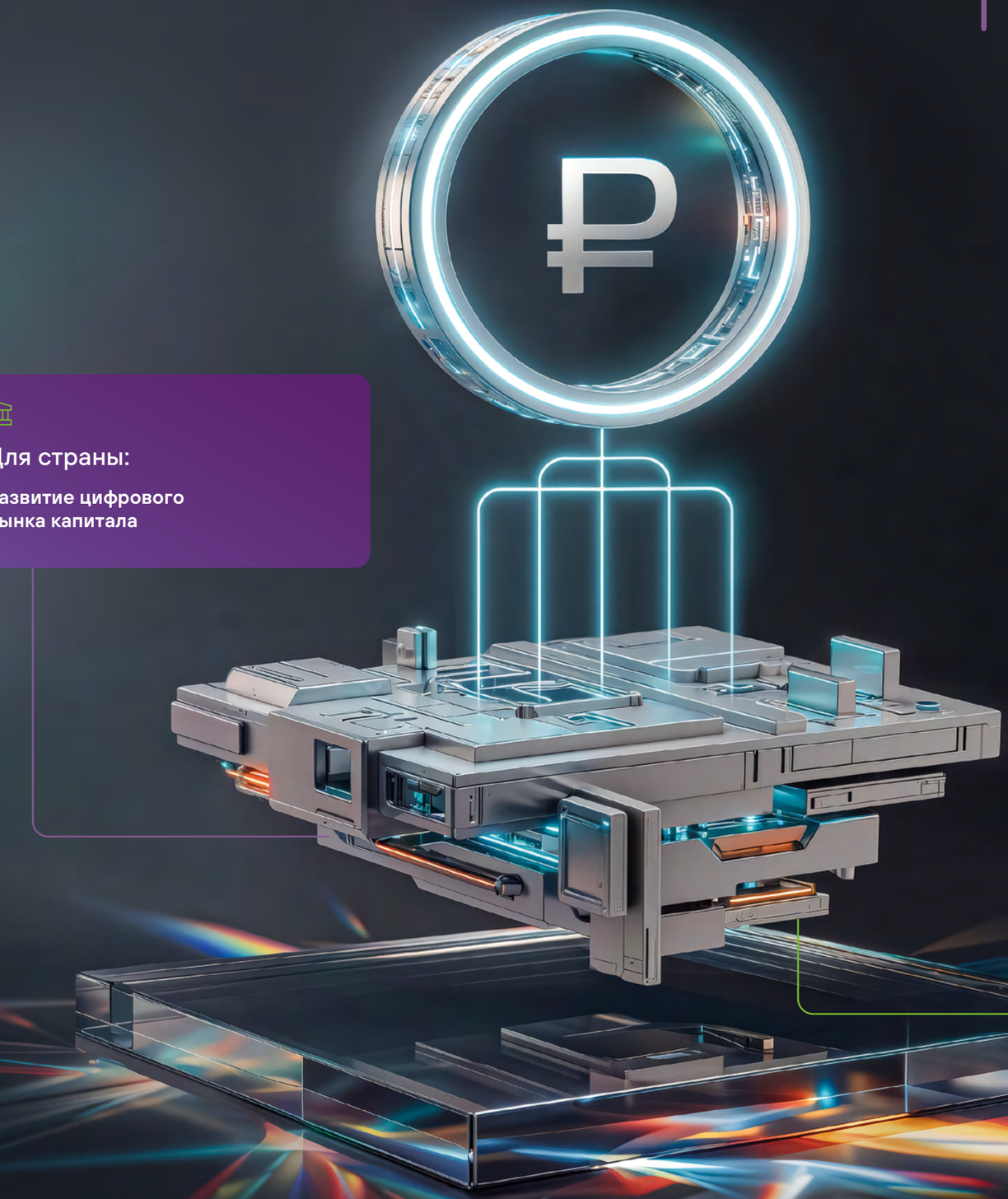
НОВИКОМ развивает новые инструменты финансирования промышленности и участвует в создании финансовой инфраструктуры будущего.

В 2025 году НОВИКОМ продолжил внедрение современных финансовых инструментов для поддержки промышленности. Общий объем размещений цифровых финансовых активов (ЦФА) с участием Банка достиг 7,5 млрд рублей.

В течение года НОВИКОМ выступил организатором ряда выпусков ЦФА для предприятий реального сектора. Среди наиболее значимых сделок – дебютный выпуск ЦФА Росагролизинга на 1 млрд рублей, выпуск ЦФА «Государственной транспортной лизинговой компании» (ГТЛК) объемом 3,3 млрд рублей, а также первый на российском рынке выпуск ЦФА для предприятия оборонно-промышленного комплекса. Кроме того, Банк разместил собственные цифровые финансовые активы объемом 1 млрд рублей.

Одновременно НОВИКОМ завершил подключение к платформе цифрового рубля Банка России. В течение года проводились мероприятия по подключению клиентов к платформе, открытию счетов цифрового рубля и выполнению переводов.

Использование ЦФА и цифрового рубля расширяет возможности привлечения капитала, повышает эффективность расчетов и способствует развитию современной цифровой финансовой инфраструктуры страны.



Для страны:

развитие цифрового рынка капитала

3,3 млрд рублей

выпуск ЦФА ГТЛК

1 млрд рублей

дебютный выпуск ЦФА Росагролизинга

7,5

млрд рублей

общий объем размещенных с участием Банка ЦФА

Для людей:

более современные, надежные и удобные финансовые сервисы

Ключевые результаты 2025 года

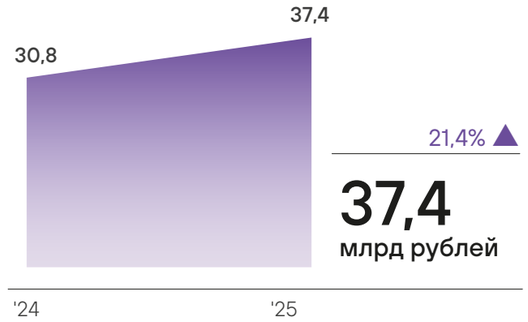
По итогам 2025 года НОВИКОМ вошел в число лидеров банковской системы по темпам роста бизнеса и операционной эффективности.

41,1%
рост активов

43,5%
увеличение кредитного портфеля

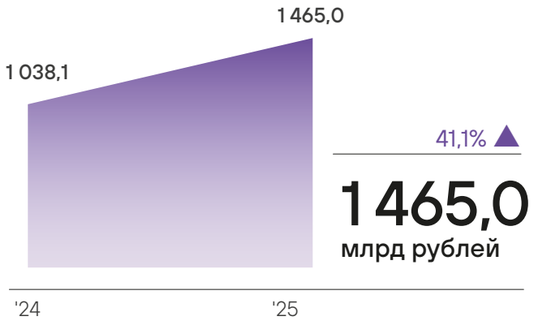
9,1%
прирост капитала

Кредиты физических лиц до вычета резервов, млрд рублей

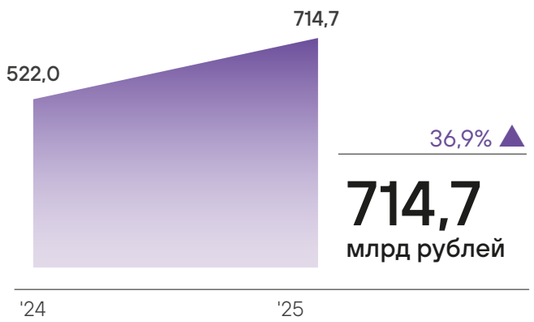


26,5 млрд рублей
чистая прибыль

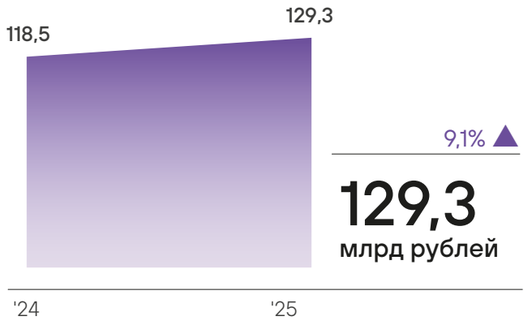
Активы, млрд рублей



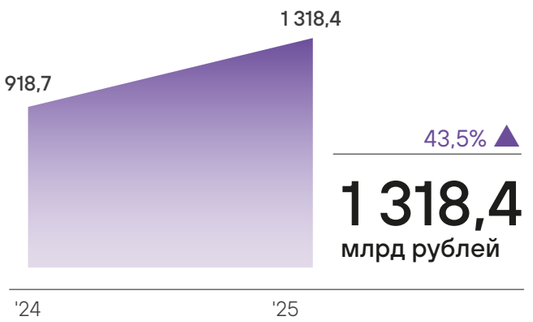
Кредиты юридических лиц до вычета резервов, млрд рублей



Капитал (собственные средства), млрд рублей



Кредитный портфель, млрд рублей



Отчет менеджмента

22 Стратегия и перспективы развития
26 Обзор деятельности



Стратегия и перспективы развития

Основная стратегическая цель банка НОВИКОМ – развитие в качестве эффективного и надежного финансового института Госкорпорации «Ростех» с высокой узнаваемостью бренда, ориентированного на взаимодействие с промышленными предприятиями в целях содействия повышению технологического суверенитета страны.

5,59%
инфляция в 2025 году

13,7%
инфляционные ожидания населения в декабре 2025 года

3,5 трлн рублей
чистая прибыль банковского сектора России в 2025 году (-7,9% к 2024 году)

18,0%
средняя рентабельность капитала в банковском секторе

67 трлн рублей
средства физических лиц в банках России (+16,2% к 2024 году)

63 трлн рублей
средства юридических лиц в банках России (+7,7% к 2024 году)

Обзор банковского рынка России в 2025 году

Ситуация на мировых финансовых и сырьевых рынках в 2025 году характеризовалась ростом неопределенности на фоне усиления протекционизма США и обострения «торговых войн», а также нереализовавшимися ожиданиями участников рынка в отношении геополитической деэскалации. Следствием этого стала волатильность цен широкого спектра активов на глобальном и российском финансовых рынках.

По данным Федеральной службы государственной статистики, инфляция за 2025 год составила 5,59% в годовом исчислении. Медианная оценка инфляционных ожиданий населения на годовом горизонте по итогам декабря 2025 года оставалась на высоком уровне и составляла 13,7%.

Российские финансовый и банковский рынки развивались в условиях перехода от жесткой к более мягкой денежно-кредитной политике Банка России. На этом фоне были зафиксированы существенные размещения государственных облигаций, а банковский сектор сохранил высокую устойчивость и прибыльность, несмотря на возрастающее регуляторное давление и риски. Укрепление курса национальной валюты в сочетании с геополитическими факторами сдерживало динамику фондового рынка. Последовательное снижение ключевой ставки во втором полугодии 2025 года было продиктовано сохранением тенденции к ослаблению инфляционного давления.

По оценке Банка России, экономика продолжила движение по траектории сбалансированного роста на фоне высокой кредитной активности. В этой связи наиболее вероятным сценарием на ближайшую перспективу остается сохранение умеренно жестких денежно-кредитных условий и консервативного подхода к управлению ключевой ставкой, что связано с высокими инфляционными ожиданиями и давлением со стороны фискальных факторов.

По подсчетам Банка России, чистая прибыль банковского сектора по итогам 2025 года составила 3,5 трлн рублей, что на 7,9% меньше показателя 2024 года (3,8 трлн рублей). Этот результат был получен главным образом за счет чистого процентного и комиссионного доходов, несмотря на рост резервов и операционных расходов. Средняя рентабельность капитала в банковском секторе составила 18,0%.

Кредитный портфель корпоративных заемщиков вырос на 11,6%, достигнув 96,6 трлн рублей. В сегменте розничного кредитования наблюдалась разнонаправленная динамика: портфель ипотечных кредитов увеличился на 9% (до 23,8 трлн рублей), в то время как объем необеспеченного кредитования сократился на 4,6% (до 12,7 трлн рублей).

На долю топ-10 банков пришлось более 80% активов сектора.

Привлеченные средства клиентов показали положительную динамику: средства физических лиц в банках за 2025 год выросли на 16,2%, до 67,0 трлн рублей, а средства компаний за аналогичный период увеличились на 7,7%, до 63,0 трлн рублей.

В III и IV кварталах постепенно снижались ставки корпоративного кредитования. Согласно оценкам Банка России, сокращение ставок по кредитам происходило медленнее, чем уменьшение депозитных ставок, что характерно для периодов смягчения денежно-кредитной политики. Ставки розничного кредитования снижались более умеренными темпами по сравнению с другими сегментами, а привлекательность продуктов в этом сегменте оставалась ограниченной.

В сегменте депозитных операций банков также наблюдалось снижение ставок в преддверии ожидания решений Банка России по сокращению ключевой ставки и дальнейшему смягчению денежно-кредитных условий.

Стратегия и перспективы развития

В 2025 году НОВИКОМ завершил разработку Стратегии развития до 2036 года, направленной на дальнейшее развитие устойчивой прибыльной бизнес-модели Банка и интеграцию в систему холдинга АО «РТ-Финанс».

НОВИКОМ обеспечивает полный спектр высокотехнологичных банковских услуг и комплексный охват потребностей в банковском обслуживании ключевых партнеров – промышленных групп и корпораций, включая предприятия контура Корпорации, участников их кооперации и предприятий малого и среднего бизнеса.

Розничный бизнес ориентирован на обеспечение устойчивой финансовой инфраструктуры и сервисов для сотрудников корпоративных клиентов, повышение уровня их удовлетворенности, финансовой грамотности и осведомленности в сфере безопасности и защиты от мошенничества.

Ключевые стратегические установки Банка

- Обеспечение наибольшей эффективности вложений акционера за счет максимизации прибыли, капитализации актива, а также снижения издержек предприятий Корпорации за счет предоставления наилучших условий финансирования.
- Предоставление качественных стандартизированных продуктов и индивидуальных продуктовых предложений с учетом потребностей и специфики деятельности корпоративных клиентов.
- Функционирование в качестве центра компетенций, обеспечивающего доступ предприятий к финансированию инвестиционной деятельности с применением мер государственной поддержки.
- Активное участие в операциях межбанковского рынка и рынка капитала.
- Обеспечение широкой географии присутствия, необходимой для качественного обслуживания клиентов корпоративного бизнеса и розничных клиентов.
- Развитие дистанционных каналов продаж, интернет- и мобильного банкинга, цифровая защита продуктов и услуг. Обеспечение максимальной автоматизации и цифровизации бизнес-процессов Банка. Реализация планов по импортозамещению.
- Реализация социальных программ – предоставление наилучших по сравнению с рыночными условий банковского обслуживания для сотрудников Корпорации. Доступность услуг через удаленные каналы обслуживания, а также высокотехнологичное и высококачественное банковское обслуживание на территории предприятий. Эмиссия социально-платежных карт сотрудника Корпорации и участие в жилищной программе Ростеха.
- Реализация принципов устойчивого развития в соответствии с национальными целями развития Российской Федерации и рекомендациями Банка России.

Основные направления клиентской работы Банка в рамках стратегических установок

- Предоставление максимальной финансовой поддержки компаниям бюджетного контура Ростеха как с точки зрения объема ресурсов, так и с точки зрения продуктового предложения при соблюдении риск-аппетитов и маржинальности, установленных акционером Банка.
- Диверсификация кредитного портфеля за счет развития сотрудничества с крупнейшими предприятиями гражданских отраслей.
- Приоритизация предприятий из отраслей, относящихся к компетенции Минпромторга, Минцифры и Минэнерго России.
- Развитие единого центра компетенций по корпоративному кредитованию с мерами господдержки, в том числе для предприятий Ростеха.
- Обеспечение сотрудников Корпорации всеми банковскими продуктами на наилучших по сравнению с рынком условиях, современной устойчивой финансовой инфраструктурой и сервисами.
- Обеспечение экономической поддержки сотрудников Корпорации за счет адресных льготных программ и продуктов с социальной направляющей.
- Формирование и поддержание образа банка первого выбора для сотрудников Корпорации и смежных отраслей, рост знаний о продуктах и сервисах Банка.
- Усиление позиций Банка на рынке капитала в качестве организатора привлечения средств для клиентов в форме облигационных займов и цифровых финансовых активов; развитие брокерских услуг, в том числе с использованием инвестиционной платформы АО «РТ-Финанс».
- Расширение круга кредиторов и рост объемов привлечения средств за счет федеральных и региональных бюджетов и фондов.
- Обеспечение международных расчетов, в первую очередь со странами БРИКС и другими дружественными странами, с использованием традиционных каналов и новых инструментов.
- Повышение инвестиционной привлекательности и расширение круга инвесторов, масштабное развитие направления связей с инвесторами (IR[1]).

Приоритеты развития клиентской работы

- Предоставление широкой линейки конкурентоспособных продуктов, услуг и цифровых сервисов клиентам – юридическим лицам с учетом их индивидуальных потребностей, развитие кросс-продаж с розничным блоком, расширение перечня услуг и повышение технологичности их предоставления.
- Участие в реализации мер господдержки приоритетных отраслей и сегментов экономики, консультирование и сопровождение клиентов по механизмам господдержки и инструментам институтов развития, направленным на развитие промышленного производства.
- Обеспечение оперативности и физической доступности продуктов и услуг Банка за счет рационального сочетания региональной сети (офисы расположены во всех ключевых промышленных регионах страны) и современных цифровых каналов. Это позволяет клиентам получать банковское обслуживание на всей территории Российской Федерации в любое время.
- Использование новых финансовых инструментов, таких как цифровые финансовые активы, участие в выпуске облигаций устойчивого развития.

[1] Investor Relations.

Обзор деятельности

В 2025 году НОВИКОМ обеспечил уверенный рост ключевых показателей, расширив поддержку промышленности и подтвердив эффективность выбранной стратегии развития.

Финансовые результаты

Наиболее значительная группа активов Банка – кредитный портфель, величина которого по состоянию на 1 января 2026 года составила 1 318,4 млрд рублей.

Совокупный кредитный портфель корпоративных клиентов (до вычета резерва) достиг 714,7 млрд рублей, величина кредитов и депозитов, предоставленных банкам, – 566,3 млрд рублей.

Объем ссудной задолженности физических лиц незначителен – 37,4 млрд рублей.

Величина резервирования кредитного портфеля по итогам года составила 0,95%, чистая ссудная задолженность (после вычета резервов) – 1 305,9 млрд рублей.

Показатели эффективности

на 1 января 2026 года

21,42%
рентабельность капитала

28,46%
отношение расходов и доходов

4,52%
уровень чистой процентной маржи

НОВИКОМ занимает лидирующие позиции по уровню качества кредитного портфеля, в первую очередь за счет кредитования высококлассных заемщиков.

Основные финансовые показатели

на 1 января 2026 года

1 465 млрд рублей
активы

129,3 млрд рублей
капитал

1 318,4 млрд рублей
кредитный портфель

13,7%
норматив Н1.0

26,5 млрд рублей
чистая прибыль

Несмотря на жесткую денежно-кредитную политику и сужение спроса на кредитные ресурсы со стороны корпоративных заемщиков, НОВИКОМ обеспечил необходимый для достижения запланированных финансовых результатов объем активов и оптимальный уровень ставок по инструментам управления ликвидностью при минимальных значениях риска.

Привлеченные средства банков составили

259,1 млрд рублей,

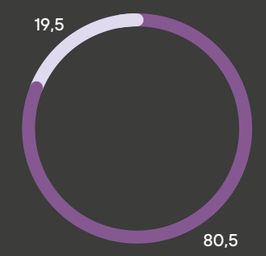
или

19,5%

Ресурсная база

Наибольшую часть ресурсной базы Банка составляют средства клиентов. Объем остатков на счетах за 2025 год вырос на 49,1%, до 1 329,7 млрд рублей. Их основную долю (80,5%) занимают средства клиентов, не являющихся кредитными организациями.

Структура средств клиентов по итогам 2025 года, %



- Средства физических и юридических лиц
- Средства кредитных организаций

Структура доходов и расходов

Процентные доходы за 2025 год составили 202,8 млрд рублей, увеличившись по сравнению с аналогичным показателем 2024 года на 49,0%.

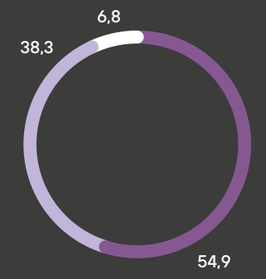
Наибольшая доля процентных доходов (54,9%) получена от размещения средств, предоставленных клиентам из числа некредитных организаций. На средства, размещенные в кредитных организациях, пришлось 38,3% доходов. Доля процентных доходов от вложений в ценные бумаги составила 6,8%.

Процентные расходы составили 152,5 млрд рублей, увеличившись по сравнению с аналогичным показателем 2024 года в 1,9 раза. Наибольший удельный вес в структуре расходов приходится на средства клиентов, не являющихся кредитными организациями (90,6%).

Чистый процентный доход Банка в отчетном периоде уменьшился на 7,1% по сравнению с годом ранее, до 50,3 млрд рублей.

Чистые комиссионные доходы снизились на 30,5%, до 1,25 млрд рублей. Изменение связано с дополнительными затратами, направленными на развитие программы лояльности и увеличение доли Банка в сегменте карточных продуктов.

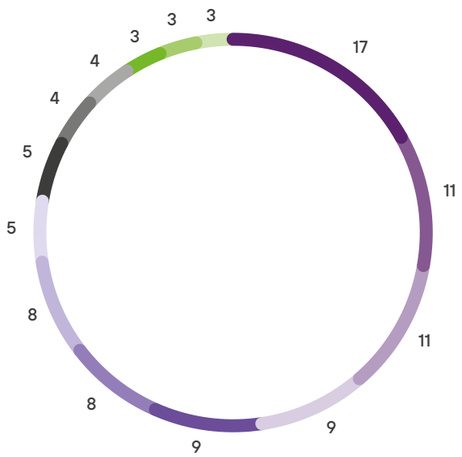
Структура процентных доходов в 2025 году, %



- Доходы от средств, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями
- Доходы от средств, размещенных в кредитных организациях
- Доходы от вложений в ценные бумаги

Корпоративный бизнес

Структура портфеля кредитов компаниям на 1 января 2026 года в разрезе секторов экономики, %



Кредитный портфель корпоративного сектора вырос на 37% за 2025 год, что в три раза опережает динамику банковского сектора в целом[1].

~715 млрд рублей
объем корпоративного кредитного портфеля

37%
прирост кредитов за отчетный год

Значительную долю в кредитном портфеле Банка традиционно занимают высокотехнологичные отрасли. На организации научно-производственной деятельности, авиационной промышленности, машиностроения (включая автомобильную промышленность и судостроение), транспорта, связи и телекоммуникации, энергетики, химии, радиоэлектронной промышленности и ИТ приходится свыше половины от общего объема.

Среди основных драйверов роста кредитного портфеля – химическая промышленность, металлургия, крупные торговые компании. Добывающая промышленность стала лидером по объему корпоративного кредитования.

Одно из ключевых направлений корпоративного сектора – финансирование инвестиционных проектов по производству приоритетной продукции[2], в том числе проектов технологического суверенитета и структурной адаптации экономики России[3].

[1] Информационно-аналитический материал Банка России «О развитии банковского сектора Российской Федерации в декабре 2025 года», cbr.ru.

[2] В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 22 февраля 2023 года № 295 «О государственной поддержке организаций, реализующих инвестиционные проекты, направленные на производство приоритетной продукции» / решением Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 24 июля 2024 года № 24-64132-01596-Р.

[3] В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2023 года № 603 «Об утверждении приоритетных направлений проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации и положения об условиях отнесения проектов к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации».

Динамика объема кредитного портфеля юридических лиц в разрезе основных секторов экономики (до вычета резервов), млн рублей

Сектор экономики	01.01.2025		01.01.2026		Абсолютное изменение	Изменение, %
	Величина	Доля, %	Величина	Доля, %		
Добывающая промышленность	57 555	11	120 348	17	62 793	109
Авиационная промышленность	119 912	23	82 048	11	–37 864	–32
Научно-производственная деятельность	88 601	17	81 695	11	–6 906	–8
Машиностроение (включая судостроение и автомобильную промышленность)	55 893	11	62 015	9	6 122	11
Торговля	5 954	1	61 227	9	55 273	928
Металлургия	11 128	2	59 389	8	48 261	434
Транспорт, связь и телекоммуникации	43 912	8	57 338	8	13 426	31
Энергетика	51 206	10	38 893	5	–12 313	–24
Аренда и лизинг	23 429	4	38 141	5	14 712	63
Финансовые услуги	15 631	3	28 359	4	12 728	81
Химическая промышленность	4 909	1	26 770	4	21 861	445
Радиоэлектронная промышленность и ИТ	22 092	4	21 398	3	–694	–3
Строительство	7 701	1	18 174	3	10 473	136
Прочие отрасли	14 032	4	18 930	3	4 898	35
Всего	**521 955**		**714 725**		**192 770**	**37**

Гарантийный бизнес

Динамика объема портфеля гарантий и поручительств, предоставленных Банком, млрд рублей

Показатель	01.01.2025	01.01.2026	Абсолютное изменение	Изменение, %
Гарантии и поручительства	115 520	124 287	8 767	8

По итогам отчетного периода объем предоставленных Банком гарантий составил 124,3 млрд рублей, увеличившись за год на 8%.

Приросту способствовали два фактора: активизация продаж за счет автоматизации продукта Банка «Экспресс-гарантия» и развитие сотрудничества с Фондом развития промышленности в части предоставления гарантий по целевым займам.

Проекты диверсификации

Банк значительно расширил взаимодействие с корпоративными клиентами за пределами контура Госкорпорации. Портфель кредитов, предоставленных таким заемщикам, за год вырос в два раза и по итогам отчетного периода достиг почти 500 млрд рублей.

Диверсификация портфеля произошла за счет привлечения крупных игроков на рынке, в первую очередь входящих в список топ-500 организаций России.

Для наращивания объема взаимодействия с крупными компаниями применялись новые инструменты:

- соглашение о финансировании участия в кредите (прямое и обратное);
- факторинг (в рамках агентского факторинга с баланса Банка предоставлено финансирование в объеме 2,4 млрд рублей).



Финансовая поддержка предприятий Корпорации

Клиентская база НОВИКОМа отражает основные направления развития российской экономики, ориентированные в первую очередь на модернизацию промышленности и активизацию деятельности в реальном секторе. Приоритетом Банка в отчетном периоде оставалось укрепление взаимоотношений со стратегическими партнерами – Корпорацией и рыночным промышленным сектором.

В 2025 году Банк совместно с Корпорацией создали Проектный офис[1] с целью повышения качества проработки проектных инициатив по развитию продукции гражданского назначения.

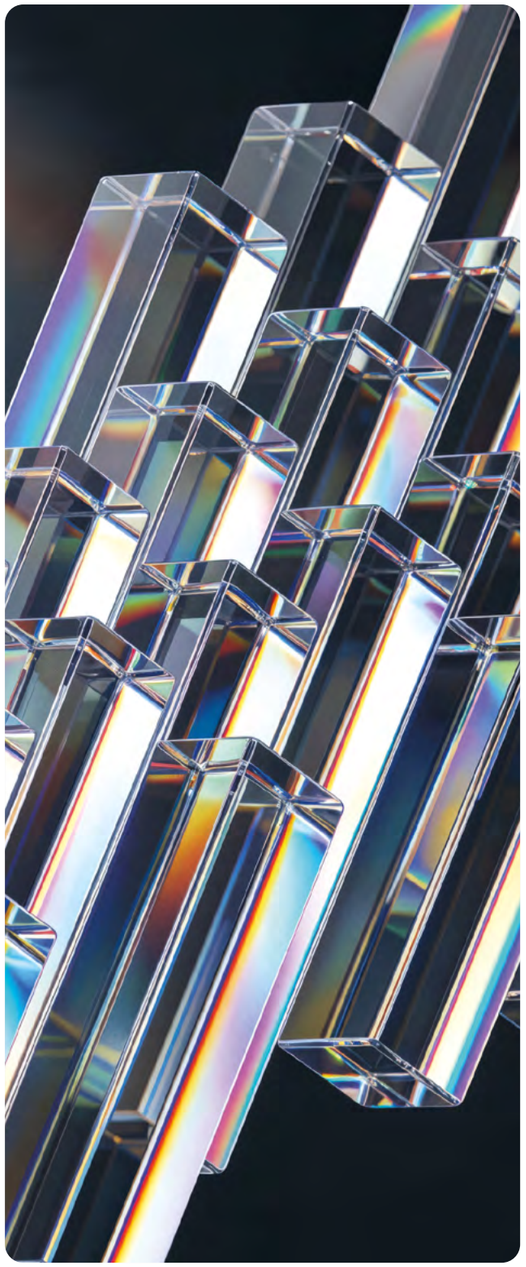
Совокупный кредитный портфель организаций контура Госкорпорации (дочерние, совместные, ассоциированные компании) превысил 200 млрд рублей. При этом за год объем выдачи составил около 110 млрд рублей.

Банк продолжил предоставлять льготное финансирование в рамках Кластерной инвестиционной платформы по реализации инвестиционных проектов, направленных на производство приоритетной продукции[2].

Около 3 млрд рублей было направлено на реализацию проекта по разработке и запуску в серийное производство доступного современного семейства автомобилей LADA Iskra на новой локализованной платформе (общий лимит финансирования проекта составляет 10,1 млрд рублей).

В 2025 году Банк одним из первых заключил соглашение о финансировании участия в кредите в рамках Фабрики проектного финансирования ВЭБ.РФ в размере 4 млрд рублей. НОВИКОМ поддержал проект по разработке и производству российского инновационного электромобиля.

>200 млрд рублей
объем кредитного портфеля предприятий Ростеха в 2025 году



[1] Рабочая группа по новым проектам продукции гражданского назначения при Проектном комитете Госкорпорации.

[2] Решение Минпромторга России от 24 июля 2024 года №24-64132-01596-Р.

Новые направления роста

НОВИКОМ расширяет поддержку гражданской промышленности и укрепляет позиции универсального банка реального сектора.

В 2025 году НОВИКОМ значительно расширил работу за пределами традиционного промышленного контура Ростеха. Банк активно развивает сотрудничество с крупнейшими предприятиями гражданских отраслей, опираясь на накопленный опыт и глубокое понимание потребностей высокотехнологичных производств. Объем кредитования компаний вне контура Госкорпорации за год увеличился в два раза.

Среди новых партнеров банка – лидеры металлургии, транспортного машиностроения и других отраслей экономики, включая предприятия из числа крупнейших российских компаний. В частности, в 2025 году НОВИКОМ подписал соглашение о сотрудничестве с металлургическим холдингом «Новосталь-М». Банк предоставляет предприятиям финансирование, гарантии и доступ к механизмам государственной поддержки.

Важным элементом этой работы стал запуск собственного проектного офиса – навигатора по инструментам господдержки и привлечению капитала. Проектный офис помогает предприятиям получать финансирование с помощью Кластерной инвестиционной платформы (КИП), займов Фонда развития промышленности (ФРП), Фабрики проектного финансирования и других механизмов.



в 2 раза
вырос объем кредитования компаний вне контура Ростеха

500 млрд рублей
портфель кредитов, предоставленных таким заемщикам

Новые партнеры банка входят в

ТОП-500
российских компаний

Для страны:
диверсификация экономики, формирование новых точек экономического роста

Для людей:
развитие производства востребованной продукции

Проекты федерального уровня, реализуемые организациями Корпорации, в финансировании которых участвовал НОВИКОМ

Двигателестроение

Производство двигателей ВК-650В для вертолетов легкого класса, производство и запуск в серийное производство двигателя ПД-8 для регионального самолета SSJ-100, производство двигателей ПД-14 для МС-21, производство и поставка газотурбинного оборудования.

Авиастроение

Проекты в области авиастроения, в числе которых оснащение лайнера МС-21 новыми российскими системами – от авионики до электроснабжения, проведение летных испытаний и подготовка к производству регионального самолета Ил-114-300.

Авиационные системы

Производство органов управления для экипажа различных типов воздушных судов, модернизация и наращивание производственного потенциала по поставке авиационных средств измерений и систем управления.

Пограничная инфраструктура

Реконструкция и строительство ключевых пунктов пропуска через государственную границу России. Работа выполняется в рамках федерального проекта, цель которого – повысить пропускную способность, безопасность и комфорт для участников внешнеэкономической деятельности, граждан и туристов. Является частью национального проекта «Эффективная транспортная система».

Санитарная авиация

Развитие санитарной авиации в России – оказание круглосуточной медицинской помощи с использованием авиационной техники. Работа ведется в рамках федерального проекта «Совершенствование экстренной медицинской помощи», который с 2025 года реализуется в рамках национального проекта «Продолжительная и активная жизнь».

СВЧ- и радиоэлектроника

Разработка и серийное производство современных и перспективных изделий СВЧ-электроники для всех видов связи, радиолокации и радиоэлектронного оборудования.

Медицинские технологии

Проведение опытно-конструкторских работ, разработка и изготовление оборудования для аппаратов компьютерной томографии в интересах предприятий и по проектам ГК «Росатом».

Досмотровые системы

Разработка и производство мобильных инспекционно-досмотровых комплексов нового поколения на базе автомобиля КАМАЗ.

Умный транспорт

Оказание услуг по обеспечению бесперебойного функционирования оборудования интеллектуальной транспортной системы города Москвы, ее ремонту в случаях возникновения аварийных ситуаций.

Государственная ИТ-инфраструктура

Разработка программного обеспечения, создание и модернизация ИТ-инфраструктуры в интересах государственных заказчиков.

Девелопмент

Строительство «Ростех-Сити» – одного из крупнейших деловых кварталов в России. Общая площадь составит около 400 тыс. кв. м. Введена первая очередь проекта, куда уже переехала часть подразделений Корпорации.

Переработка отходов

Строительство и эксплуатация комплексов переработки отходов на территории Московской области.

Самые масштабные проекты, реализуемые с привлечением льготных займов

1. **Организация производства ПАО «КАМАЗ»** рядных двигателей рабочим объемом 13 л, локализация штампованных деталей кабины, коленчатого вала двигателей и глушителей-нейтрализаторов для двигателей, создание нового серийного производства каркасных деталей грузовых автомобилей.
2. **Модернизация производств АО «АВТОВАЗ»** для увеличения производительности до 500 тыс. автомобилей в год и локализация производства валов приводных передних в сборе (с шарнирами равных угловых скоростей) для легковых автомобилей.
3. **Разработка технологии и производство мотогондол** для новейших турбореактивных двигателей ПД-8 и ПД-14, для оснащения российских среднемагистральных узкофюзеляжных пассажирских самолетов МС-21 и SJ-100.

По итогам 2025 года сумма гарантий Банка в пользу Фонда развития промышленности по проектам, реализуемым предприятиями Корпорации, составила свыше 45 млрд рублей.

Новый этап российского автопрома

НОВИКОМ поддерживает выпуск новых российских автомобилей и развитие технологий будущего.

В 2025 году НОВИКОМ продолжил поддержку ключевых проектов отечественного автомобилестроения. Банк финансирует разработку и запуск в серийное производство семейства автомобилей LADA Iskra на новой локализованной платформе. Весной 2025 года новая модель успешно прошла испытания и вышла в серийное производство.

Поддержка Банка охватывает не только «АвтоВАЗ», но и предприятия кооперации, поставляющие компоненты для новой модели, а также локализацию производства компонентов для двигателей КАМАЗ. Благодаря этому развивается производственная цепочка российских поставщиков автокомпонентов.

Одновременно НОВИКОМ одним из первых присоединился к финансированию проекта по разработке и производству российского инновационного электромобиля в рамках Фабрики проектного финансирования ВЭБ.РФ. Объем кредитования составил 4 млрд рублей.

4
млрд рублей
финансирование проекта российского инновационного электромобиля

10,1
млрд рублей
общий лимит финансирования производства автомобилей LADA Iskra

Для страны:
развитие отечественного автомобилестроения

Для людей:
современные российские автомобили и расширение возможностей выбора доступного транспорта



Двигатели технологического суверенитета

НОВИКОМ поддерживает создание силовых установок нового поколения для российской авиации и промышленности.

НОВИКОМ продолжает поддерживать проекты Объединенной двигателестроительной корпорации (ОДК), от которых зависит развитие отечественной авиации, энергетики и транспортного машиностроения. Финансирование Банка помогает предприятиям ОДК реализовывать программы создания и серийного выпуска двигателей нового поколения, а также расширять производственные мощности.

При участии НОВИКОМа реализуются проекты по разработке и производству:

- ПД-14 – базового двигателя для российского среднемагистрального самолета МС-21;
- ПД-8 – двигателя для импортонезависимой версии самолета SJ-100;
- ВК-650В – двигателя для вертолетов легкого класса;
- газотурбинного оборудования для энергетики и промышленности.

Первые двигатели ПД-8 в 2025 году были переданы для испытаний самолета SJ-100. В будущем планируется использовать их также на самолете-амфибии Бе-200.

При поддержке Банка ведутся работы по выпуску компонентов для новейших силовых установок, включая мотогондолы для турбореактивных двигателей ПД-8 и ПД-14.

Проекты реализуются в рамках программ импортозамещения и направлены на формирование полного производственного цикла ключевых авиационных систем внутри страны.

НОВИКОМ – ключевой финансовый партнер ОДК

Двигатели нового поколения для самолетов SJ-100 и МС-21

ПД-8 | ПД-14

Новый двигатель для легких вертолетов

ВК-650В

Для страны:

развитие отечественного авиадвигателестроения, локализация критически важных технологий



32,6

млрд рублей

кредитование предприятий ОДК в 2025 году

Для людей:

повышение транспортной доступности и развитие современной гражданской авиации

Поддержка промышленности

НОВИКОМ – активный участник государственных мер поддержки промышленности. В рамках этой деятельности партнерами Банка выступают следующие федеральные органы исполнительной власти и институты развития:

- Министерство промышленности и торговли Российской Федерации;
- Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации;
- Министерство экономического развития Российской Федерации;
- Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»;
- АО «Российский экспортный центр»;
- АО «ДОМ.РФ»;
- АО «Корпорация «МСП»;
- ФГАУ «Российский фонд технологического развития» (Фонд развития промышленности);
- Министерство инвестиций, промышленности и науки Московской области;
- Московский фонд поддержки промышленности и предпринимательства;
- АО «ЭКСАР».

Итоги 2025 года

По итогам 2025 года кредитно-гарантийный портфель с мерами государственной поддержки составил 113,307 млрд рублей – это рекордный объем за все время работы направления в НОВИКОМе:

- общий объем кредитов, выданных в рамках реализации Банком мер господдержки, составил 58,671 млрд рублей (на начало 2025 года – 55,681 млрд рублей);
- остаток ссудной задолженности достиг 39,077 млрд рублей (на начало года – 30,278 млрд рублей);
- портфель банковских гарантий в пользу Фонда развития промышленности и региональных ФРП составил 54,636 млрд рублей (на начало года – 53,062 млрд рублей).

В отчетном периоде НОВИКОМ активно участвовал в реализации программ Фонда развития промышленности, а также региональных фондов развития промышленности в качестве банка-гаранта.

Банк выдал банковские гарантии на сумму 2,097 млрд рублей. В частности, были выданы гарантии ООО «ВР Литейное производство» (входит в холдинг «Вертолеты России») в сумме 276 млн рублей на расширение производства и АО «НПЦ «ЭЛВИС» в размере 436 млн рублей на производство радиоэлектронной продукции.

Кроме того, НОВИКОМ поддержал проект по разработке и производству российского инновационного электромобиля, а также совместно с Корпорацией создал Проектный офис для повышения качества проработки проектных инициатив по развитию продукции гражданского назначения.

~58,7 млрд рублей
объем кредитов с использованием инструментов господдержки

~54,6 млрд рублей
портфель банковских гарантий в пользу Фонда развития промышленности и региональных ФРП

113,307 млрд рублей
объем кредитно-гарантийного портфеля с мерами господдержки

Меры государственной поддержки в кредитно-гарантийном портфеле Банка

- Льготное финансирование на реализацию инвестиционных проектов, направленных на производство приоритетной продукции (решение Минпромторга России от 24 июля 2024 года № 24-64132-01596-Р).
- Реализация проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации (Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2023 года № 603).
- Льготное финансирование на приобретение приоритетной для импорта продукции (решение Минпромторга России от 4 октября 2024 года № 23-60918-01011-Р);
- Льготное финансирование на приобретение объектов недвижимости для организации промышленного производства (программа «Промышленная ипотека») (решение Минпромторга Российской Федерации от 26 сентября 2024 года № 23-60109-00982-Р).
- Льготное кредитование субъектов малого и среднего предпринимательства Московской области («Предпринимательство Подмосковья», Постановление Правительства Московской области от 25 октября 2016 года № 788/39).
- Льготное финансирование организаций, обеспечивающих развитие экономического потенциала города Москвы (Постановление Правительства Москвы от 23 ноября 2021 года № 1820-ПП).
- Фабрика проектного финансирования ВЭБ.РФ.
- Программы Фонда развития промышленности и региональных фондов развития промышленности.
- Программа Фонда развития промышленности по продаже (уступке) прав требования по предоставленным займам.
- Льготное кредитование субъектов МСП на пополнение оборотных средств и реализацию инвестиционных проектов (решение Минэкономразвития России от 8 декабря 2025 года № 25-60302-02036-Р).
- Иные программы.

В 2025 году Банк продолжил финансировать проекты федерального уровня в рамках Кластерной инвестиционной платформы:

- «Разработка и запуск в серийное производство доступного современного семейства автомобилей LADA Iskra на новой локализованной платформе»;
- «Суверенизация выпуска вагонов метро с обеспечением импортозамещения ключевых компонентов»;
- «Создание и модернизация серийного производства магистральных и маневровых локомотивов».

Радиоэлектроника для технологического суверенитета

Поддерживаем развитие отечественной радиоэлектронной промышленности.

В 2025 году НОВИКОМ продолжил расширять поддержку предприятий радиоэлектронной отрасли – одной из ключевых для технологического развития страны.
Банк сотрудничает с крупнейшими холдингами Ростеха, включая концерн «Радиоэлектронные технологии» (КРЭТ) и «Росэл», а также помогает предприятиям привлекать финансирование с использованием механизмов государственной поддержки.

КРЭТ – один из ключевых российских разработчиков и производителей систем бортового оборудования, медицинской техники, продукции для ТЭК, транспорта, машиностроения и гражданского сектора. В 2025 году на ПМЭФ концерн подписал с Банком соглашение о расширении условий программы льготного кредитования. С холдингом «Росэл» у Банка заключены соглашения о сотрудничестве в сфере экологической эффективности и медицинских технологий.

Одним из значимых проектов года стала поддержка российского разработчика микросхем. НОВИКОМ предоставил банковскую гарантию Московскому фонду поддержки промышленности и предпринимательства на сумму свыше 223 млн рублей, которые будут направлены на закупку материалов и комплектующих для выпуска высокотехнологичной радиоэлектронной продукции.



Для страны:

развитие собственной электронной и приборостроительной базы

223 млн рублей

сумма гарантии для разработчика российских микросхем

15 лет

сотрудничества с концерном «Радиоэлектронные технологии»

Для людей:

современные медицинские технологии, безопасный транспорт и надежная энергетика

Транспорт для миллионов людей

Финансируем транспорт будущего – от вагонов метро до скоростных электропоездов.

НОВИКОМ системно поддерживает развитие российского железнодорожного и городского рельсового транспорта, финансируя проекты, которые формируют транспортную инфраструктуру страны на десятилетия вперед. В 2025 году это направление стало одним из ключевых в промышленном портфеле Банка.

- Вагоны метро. При поддержке НОВИКОМа «Метровагонмаш» реализует проект технологического суверенитета в производстве вагонов метро. Благодаря финансированию в рамках Кластерной инвестиционной платформы предприятие разработало конструкторскую документацию для поездов нового поколения «Москва-2024» и «Балтиец-2», а также внедрило более 100 единиц современного технологического оборудования. В 2025 году на заводе были введены в эксплуатацию новые производственные мощности, включая современный сварочный комплекс, трансбордер и парк станков с ЧПУ.

- Поезда. Параллельно Банк расширил сотрудничество с холдингом «Синара – Транспортные Машины» (СТМ). В 2025 году стороны подписали кредитное соглашение на 10 млрд рублей, а общий объем финансирования предприятий холдинга достиг 20 млрд рублей. Средства направляются на разработку и выпуск инновационной железнодорожной техники, включая скоростные электропоезда «Финист», локомотивы и путевую технику для РЖД.

- Локомотивы. НОВИКОМ финансирует проект создания и модернизации серийного производства магистральных и маневровых локомотивов на Людиновском тепловозостроительном заводе, входящем в структуру СТМ.

Для страны:

развитие технологического суверенитета в транспортном машиностроении

20

млрд рублей

общий объем кредитования предприятий холдинга «Синара – Транспортные Машины»

2,95

млрд рублей

финансирование проектов «Метровагонмаша» до 2038 года

>100

единиц оборудования

внедрено на «Метровагонмаше» при поддержке Банка



Для людей:

современный, комфортный и надежный общественный транспорт

Обслуживание клиентов малого и среднего предпринимательства

НОВИКОМ реализует стратегию универсального развития бизнеса, включая активное продвижение и поддержку субъектов МСП.

В 2025 году Банк вел успешную работу по поддержке субъектов МСП в Москве и 16 региональных офисах: в Санкт-Петербурге, Ростове-на-Дону, Самаре, Тольятти, Нижнем Новгороде, Казани, Туле, Таганроге, Екатеринбурге, Новосибирске, Челябинске, Воронеже, Омске, Перми, Уфе и Калининграде.

>2,9 млрд рублей
общий объем кредитования МСП с привлечением зонтичных поручительств Корпорации МСП

47%
рост общей суммы кредитования МСП к 2024 году

Поддержка МСП в 2025 году

- НОВИКОМ продолжил участие в государственных программах поддержки субъектов МСП. При кредитовании Банк преимущественно использовал программу **«зонтичного» поручительства**, разработанную АО «Корпорация МСП». Общая сумма таких кредитов превысила 2,9 млрд рублей, увеличившись на 47% по сравнению с 2024 годом.
- В рамках Национальной гарантийной системы Банк активно сотрудничал с **региональными гарантийными организациями** (РГО) во всех регионах присутствия. НОВИКОМ структурировал кредитные сделки, используя обеспечение в виде поручительства регионального гарантийного фонда. В 2025 году кредитный портфель под поручительства РГО составил 374 млн рублей – на 27% больше, чем годом ранее. Также РГО размещают в НОВИКОМе срочные депозиты.
- НОВИКОМ внедрил и автоматизировал **депозит для юридических лиц «Гибкий»**. Данный продукт позволяет пополнять и частично снимать денежные средства в течение срока депозита. Максимальная сумма размещения – до 10 млрд рублей, а его сроки составляют 180, 270 и 365 дней. Заявки на оформление депозита, пополнение и частичное снятие средств оформляются клиентами через систему «Клиент-банк» с автоматизацией контроля параметров продукта.
- В отчетном периоде Банк показал значительный рост объема **привлеченных средств МСП** – он увеличился на 69,5% в сравнении с прошлогодним результатом.
- Также наблюдался рост гарантийного портфеля клиентов МСП более чем на 13% по сравнению с объемом предыдущего года.
- НОВИКОМ значительно увеличил объемы выдачи по продукту **«Экспресс-гарантия»**: более чем в три раза за год. Рост обусловлен внесением изменений в условия продукта, которые позволили значительно увеличить воронку продаж. Среди основных изменений – возможность получать экспресс-гарантию не только представителям сегмента МСП, но и крупным предприятиям категории «МСП+». Также Банк открыл доступ к гарантиям в качестве обеспечения по своим контрактам всем заказчикам с рейтингом не ниже «А» от «Эксперт РА», АКРА, НРА и НКР.

Розничный бизнес

Ключевые принципы продуктовой политики, которых придерживался Банк в 2025 году:
- внедрение новых технологий с акцентом на развитие дистанционных каналов обслуживания;
- простота и удобство получения продуктов и услуг;
- соблюдение высоких стандартов обслуживания клиентов.

Улучшения в продуктах и сервисах нашли отражение в отклике клиентов НОВИКОМа – сотрудников промышленных предприятий. Уровень их лояльности[1] вырос на 30,6 п. п. по сравнению с 2024 годом.

Кроме того, работа НОВИКОМа получила положительную оценку на портале «Банки.ру». Народный рейтинг Банка, который строится на основании отзывов клиентов, вырос на 58 пунктов[2].

Флагманский продукт Банка – социально-платежная карта для сотрудников промышленных предприятий высокотехнологичных отраслей. Ее владельцам предлагаются сниженные ставки по кредитам, выгодные депозиты, индивидуальное обслуживание и другие услуги. Организации, использующие зарплатные проекты Банка, получают дополнительный инструмент для мотивации кадров.

37,4 млрд рублей
объем розничного кредитного портфеля

+21,4%
рост розничного кредитного портфеля к 2024 году

+30,6 п. п.
рост индекса лояльности клиентов Банка – главный критерий качества работы розничного направления

В рамках развития карточных продуктов и программ лояльности:

- клиентам, подключенным к программе лояльности «Кешбэк», весь год были доступны новые категории «Супермаркеты / онлайн-супермаркеты» со ставкой 5% и «Оплата ЖКХ» со ставкой 10%;
- увеличена верхняя граница выплаты кешбэка по социально-платежной карте до 7 тыс. рублей в месяц, а для карт «МИР Supreme» – до 20 тыс. рублей в месяц;
- расширен перечень избранных категорий повышенного кешбэка на выбор клиентам с семи до десяти категорий;
- запущен новый сайт по программе лояльности «Бонусы».

Улучшенная программа лояльности «Кешбэк» отличается простыми и понятными условиями. Благодаря этому в 2025 году каждый третий клиент выбирал повышенные категории кешбэка, объем транзакций по картам НОВИКОМа увеличился на 77%, а прирост остатков на картах клиентов составил 21%.

[1] Индекс NPS, характеризующий готовность клиентов рекомендовать Банк.
[2] https://www.banki.ru/services/responses/?date=2025

НОВИКОМ продолжил реализацию программы «Развитие», в рамках которой предоставлял льготные кредиты отдельным категориям клиентов.

В 2025 году был увеличен размер скидки к базовым процентным ставкам кредитных программ Банка для участников программы «Развитие», отнесенных к первой категории работников – победителей премий и конкурсов, участников СВО.

Клиентам – юридическим лицам Банк предложил сервис «Торговый эквайринг» для приема платежей физических лиц, включая оплату электронными сертификатами по программам социальной поддержки.

В 2025 году Банк продолжил развивать направление по работе с ВИП-клиентами:
- была открыта специальная зона обслуживания в новом офисе «Ростех-Сити»;
- совершенствовались продукты и услуги, в том числе нефинансового характера.

Текущая линейка премиальных продуктов позволяет удовлетворять потребности самых взыскательных клиентов, сочетая выгодные условия обслуживания с индивидуальным подходом к клиентам.

Развитие розничного направления в 2025 году

- Предлагались наиболее выгодные условия кредитования на рынке для сотрудников организаций Ростеха.
- Упрощена подача кредитных заявок, сокращен пакет документов, предоставляемых клиентами.
- Запущена льготная программа ипотечного кредитования «Доброволец» для участников СВО – сотрудников организаций Ростеха.
- Расширено действие ипотечных программ для отдельных категорий госслужащих.
- Возобновлена программа с господдержкой для клиентов из сферы информационных технологий – «ИТ-ипотека».
- Проведена акция по рефинансированию потребительских кредитов сторонних банков по ставке существенно ниже рыночной.

С начала действия программы «Развитие» ее участниками стали:

340 предприятий;

~3,7 тыс. клиентов

За 2025 год в рамках программы «Развитие» выдано кредитов:

322 ипотечных;

603 потребительских

Кредитование физических лиц

Розничный кредитный портфель Банка на конец 2025 года составил 37,4 млрд рублей. Основной прирост обеспечило ипотечное кредитование (+36,3%), на втором месте – потребительские кредиты (+6%).

37,4 млрд рублей
объем розничного кредитного портфеля

Кредитная линейка НОВИКОМа

Кредиты на любые цели, в том числе рефинансирование задолженностей в сторонних банках

Ипотечные программы, в том числе с господдержкой

Образовательные кредиты

Кредитные карты с беспроцентным периодом и овердрафтами

В 2025 году выдано:

>10,7 тыс.
потребительских кредитов на сумму 8,3 млрд рублей

>1,7 тыс.
ипотечных кредитов на сумму 8,1 млрд рублей

Основные стратегические направления развития розничного кредитования

Внедрение передовых практик рынка с акцентом на развитие дистанционных каналов обслуживания

Соблюдение высоких стандартов обслуживания клиентов

Запуск сервиса электронной регистрации сделок с недвижимостью

Привлечение средств физических лиц

Остаток средств физических лиц, включая индивидуальных предпринимателей (текущие и карточные депозитные счета, депозиты и счета до востребования), на 1 января 2026 года составил 130 млрд рублей.

130 млрд рублей
объем привлеченных средств физических лиц на конец 2025 года

Депозитный портфель Банка за отчетный год вырос на 39,5% и достиг 94,8 млрд рублей. Устойчивую положительную динамику удалось обеспечить благодаря привлекательным ставкам и гибким условиям по продуктам.

«Капитал»
Непополняемый вклад, приносит высокий процент, выплачиваемый в конце срока.

«Рантье»
Вклад-флоатер, привязанный к ключевой ставке Банка России, в современных реалиях пользуется особым спросом.

«Лето в плюсе»
Сезонный вклад, запущенный НОВИКОМом летом 2025 года.

«Рост»
Накопительные вклады с растущей процентной ставкой.

«Комфорт»
Вклады с возможностью расходования денежных средств.

«Капитал Социальный»
Вклад с повышенной процентной ставкой для зарплатных клиентов Банка, пенсионеров, многодетных родителей и иных льготных категорий граждан.

Наиболее востребованными вкладами у клиентов Банка в 2025 году стали «Капитал», «Рантье» и «Лето в плюсе». Они обеспечивают высокую доходность, а разнообразие условий позволяет выбрать подходящий способ накопления.

Дистанционное банковское обслуживание физических лиц

>22%
рост количества пользователей дистанционных банковских сервисов

За 2025 год количество пользователей дистанционных банковских сервисов Банка увеличилось более чем на **22%**, что подтверждает устойчивый рост востребованности цифровых каналов обслуживания.

Банк расширял функциональность мобильного приложения и внедрял новые клиентские сервисы, ориентированные на повышение удобства, скорости и безопасности операций.

За отчетный период:
- сокращена заявка на потребительский кредит;
- запущена заявка по ипотеке;
- оптимизирована оплата мобильной связи;
- упрощен перевод по СБП;
- улучшена история операций;
- внедрена темная тема (Dark Mode);
- расширен перечень ответов чат-бота;
- проведен ряд технических улучшений, повышающих стабильность и производительность мобильного приложения.

Последовательное развитие дистанционных банковских сервисов позволило Банку повысить качество клиентского опыта, обеспечить высокий уровень безопасности и соответствие современным требованиям цифрового банкинга.

Основные направления дальнейшего развития:
- упрощение обновления приложения;
- расширение кредитных возможностей (интеграция с «Госуслугами», рефинансирование);
- развитие платежных сервисов: увеличение количества поставщиков, развитие оплаты по QR-коду, внедрение автоплатежей;
- повышение стабильности и скорости работы.

Межбанковское сотрудничество и международная деятельность

Банк продолжает развивать сотрудничество с финансовыми институтами дружественных стран ближнего зарубежья, БРИКС, Латинской Америки и Юго-Восточной Азии в целях обеспечения международных расчетов в национальных валютах. С учетом динамично меняющихся политико-экономических условий НОВИКОМ внедряет и использует альтернативные инструменты и механизмы расчетов в рамках внешнеэкономической деятельности, в том числе расчетную платформу Корпорации. В интересах клиентов и партнеров уделяется внимание развитию документарных операций.

НОВИКОМ активно участвовал в проекте по внедрению цифрового рубля. Были успешно завершены все необходимые мероприятия по подключению, обеспечившие надежность инфраструктуры Банка для интеграции с платформой цифрового рубля. Участие в проекте является важным этапом технологического развития НОВИКОМа и подтверждает приверженность внедрению инноваций, развитию цифровизации и новых сервисов для клиентов.

Представительство Банка в г. Гавана на Кубе продолжает осуществлять поддержку взаимодействия российских и кубинских компаний. НОВИКОМ организовал семинар для кубинских финансовых институтов, бизнеса и государственных структур для обмена опытом по поддержке предпринимателей и работе с физическими лицами.

Также были достигнуты соглашения с органом исполнительной власти и одним из крупнейших банков Кубы о предоставлении банковских услуг гражданам дружественного государства, в том числе кубинским студентам, обучающимся в российских вузах.

Инвестиционный бизнес и операции на финансовых рынках

+51%
рост объемов межбанковского кредитования

+24%
рост конверсионных операций с китайскими юанями к 2024 году

Несмотря на практически полную изоляцию российских банков от мировой финансовой системы и высокую конкуренцию, НОВИКОМ сохранил устойчивую позицию на финансовом рынке.

Бизнес-модель Банка предполагает консервативный риск-подход, что отражается в текущих вложениях, ориентированных на низкорисковые и высоколиквидные активы.

Краткосрочная ликвидность НОВИКОМа в 2025 году размещалась преимущественно в межбанковские кредиты крупнейшим банкам России, а также в депозиты Банка России.

Банк существенно нарастил сумму лимитов, установленных на взаимной основе, с ведущими российскими финансовыми институтами. По сравнению с предыдущим годом лимиты, установленные Банку, увеличились на 15,3%, до 370 млрд рублей, на 1 января 2026 года.

Банк совершал операции на межбанковском рынке с финансово устойчивыми кредитными организациями из числа банков России и дружественных стран. За прошедший год общий объем операций на рынке межбанковского кредитования увеличился на 51%. Общий объем конверсионных операций по сравнению с 2024 годом вырос на 67,7%, в том числе с китайскими юанями – на 24%.

В целях диверсификации источников фондирования Банк активно развивал операции на денежном рынке с российскими компаниями, входящими в топ-100 крупнейших, а также с бюджетами, федеральными и муниципальными фондами. Объем средств, привлеченных от этой категории кредиторов, увеличился в 2,4 раза по сравнению с предыдущим годом.

Фондовый портфель Банка сформирован из высоколиквидных ценных бумаг. В нем преобладают выпуски государственных ценных бумаг (облигации федерального займа), а также присутствуют выпуски облигаций эмитентов надежных российских компаний. Портфель позволяет применять ценные бумаги в качестве инструмента рефинансирования в Банке России (ломбардные кредиты, РЕПО) и на рынке РЕПО с использованием площадки Московской биржи.

Ключевые достижения Банка в 2025 году

- Организация первичного размещения пяти выпусков облигаций для трех эмитентов из числа наиболее надежных российских компаний.
- Организация сделок по размещению цифровых финансовых активов на платформе «Еврофинанс Моснарбанка», входящего в холдинг «РТ-Финанс».
- Активное проведение операций с памятными и инвестиционными монетами из драгоценных и недрагоценных металлов.

Региональная сеть

НОВИКОМ реализует стратегию формирования региональной сети в городах присутствия промышленных предприятий – клиентов Банка.

В 2025 году начала работу удаленная точка обслуживания в г. Кургане дополнительного офиса АО АКБ «НОВИКОМБАНК» в г. Екатеринбурге.

По состоянию на 1 января 2026 года в региональную сеть Банка НОВИКОМ входят:

5
филиалов;

24
дополнительных офиса;

1
зарубежное представительство в г. Гавана Республики Куба;

10
удаленных точек обслуживания

Развитие информационных технологий

В 2025 году НОВИКОМ сохранил динамику по развитию цифровой трансформации и технологической независимости Банка. Также высоким приоритетом для ИТ оставалось обеспечение непрерывности и устойчивости клиентских сервисов.

Банк завершил подключение к платформе цифрового рубля Банка России. Проводились мероприятия по подключению клиентов к платформе, открытию счетов цифрового рубля и выполнение переводов.

Технологии искусственного интеллекта стали активно участвовать в оптимизации деятельности Банка. Так, в 2025 году стартовал процесс включения моделей ИИ в отдельные процессы документооборота.

В 2025 году завершен перевод систем контакт-центра, систем управления операционными рисками, корпоративных хранилищ данных на импортозамещенный системный стек. Продолжилось импортозамещение оборудования и программного обеспечения, предоставляющих качественное и бесперебойное взаимодействие с клиентами через дистанционные каналы обслуживания. Приняты управленческие решения по импортозамещению процессингового центра, пройдена сертификация в АО «Национальная система платежных карт», и запущен в продуктивной среде полностью импортозамещенный банкомат отечественного производства на отечественной операционной системе Astra Linux и BFS Terminal v.1.0. Запланировано дальнейшее масштабирование отечественных банкоматов в офисах Банка.

В рамках проекта по импортозамещению Банк перешел на новую корпоративную информационную систему управления проектами EvaTeam, завершил перевод процесса формирования онлайн-заявок на банковские гарантии на российское программное обеспечение, объединил различные клиентские сервисы на единой платформе, начал переход с СЭД Directum на СЭД Directum RX.

Продолжилась работа по миграции ИТ-инфраструктуры Банка на операционные системы, включенные в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных.

Значительный объем технологических проектов и задач 2025 года был реализован в целях исполнения требований законодательства по противодействию мошенничеству, электронному документообороту с федеральными органами исполнительной власти, обеспечению сервисами Системы быстрых платежей.

99,98%
доступность платежных сервисов в режиме 24/7

506
банкоматов в сети

96,5%
техническая доступность банкоматов

НОВИКОМ уделял повышенное внимание рекомендациям Банка России по противодействию мошенничеству в платежной индустрии:

- был введен «период охлаждения» при предоставлении кредитов и пополнении токенизированных платежных карт (в течение 24 часов с момента выпуска нового токена Mir Pay);
- внедрен сервис «Вторая подпись», позволяющий клиенту назначить ответственное лицо для подтверждения всех операций по платежным картам;
- в банкоматах Банка был успешно протестирован и внедрялся сервис защиты от вредоносной утилиты NFC Gate, позволяющей эмулировать данные платежной карты.

В рамках проекта создания финансовой платформы для взаимодействия с «РТ-Финанс» и предоставления финансовой услуги «Потребительский кредит» через сайт холдинга реализована онлайн-синхронизация с мобильным приложением Банка, что повышает удобство оформления продуктов для клиентов.

Надежность процессинговых систем Банка в 2025 году находилась на стабильно высоком уровне, обеспечивая доступность платежных сервисов около 99,98% в режиме 24/7. Объемы транзакций, обрабатываемых процессинговым центром Банка, выросли на 15,6% по сравнению с 2024 годом и превысили 412 млн, обеспечив пиковую нагрузку на уровне более 100 транзакций в секунду.

НОВИКОМ продолжил развивать платежные технологии и внедрять самые передовые сервисы для держателей своих банковских карт. Стала доступна услуга выпуска моментальной карты, которая выдается и активируется в присутствии клиента, что особенно актуально в случае утери карты и необходимости быстро получить новую.

Эмиссия карт была переведена на технологию безбумажного ПИН-кода. Теперь клиент при получении платежной карты может сразу назначить удобный ПИН-код через мобильное приложение или автоматизированную систему контакт-центра (IVR), что положительно сказалось на клиентском опыте и сократило время обслуживания.

В мобильном приложении и интернет-банке появилась история СМС- и push-уведомлений, что дает клиентам оперативный доступ к информации о совершенных операциях по переводу денежных средств.

Банк существенно расширил линейку дизайна платежных карт, в частности запустив эксклюзивную серию для Объединенной авиастроительной корпорации.

Новые возможности положительно отразились на взаимодействии с партнерами, использующими зарплатные программы Банка.

Для юридических лиц Банк внедрил широкую линейку POS-терминалов для торгового эквайринга на операционных системах Android и Linux, интегрированных со всеми известными на рынке кассовыми решениями.

Банк разработал принципиально новый сценарий обслуживания клиентов в банкоматах. Выполненное в формате HTML-верстки удобное приветственное меню теперь отображает дизайн карты и ее баланс на стартовой странице. На 2026 год были запланированы пилотное тестирование и дальнейшее масштабирование опции на все банкоматы.

Техническая доступность терминальной сети Банка в 2025 году была на стабильно высоком уровне – 96,5%. На уровень доступности оказывают влияние отключения мобильного интернета в целях безопасности и противодействия беспилотным летательным аппаратам. Для компенсирования проблемы НОВИКОМ проводил работу с партнерами по переводу банкоматов на проводные каналы обслуживания и включение IP-адресов точек доступа в белые списки Роскомнадзора.

Количество банкоматов по итогам 2025 года достигло 506 единиц.

Средний уровень зрелости процессов системы управления данными Банка в 2025 году превысил медиану уровня зрелости процессов системы управления данными банков с универсальной лицензией.

Банк продолжает внедрять современные технологии для повышения эффективности внутренних бизнес-процессов.

Развитие системы информационной безопасности

Для противостояния современным угрозам информационной безопасности и приведения инфраструктуры Банка в соответствие требованиям законодательства Российской Федерации, нормативным актам регулирующих и надзорных органов были внедрены следующие инструменты.

- Система защиты конечных устройств от кибератак
- Система защиты данных на уровне информации

В 2025 году проведен плановый ежегодный анализ защищенности публичного веб-сайта, внешних сервисов, систем дистанционного обслуживания и внутренней сети Банка. При его проведении осуществлялась имитация атак злоумышленников для получения несанкционированного доступа к корпоративным информационным ресурсам.

Имитация атак злоумышленников

- Публичного веб-сайта и внешних сервисов Банка
- Интерфейсов системы дистанционного банковского обслуживания для юридических лиц
- Интерфейсов системы дистанционного банковского обслуживания для физических лиц
- Дистанционного банковского обслуживания для физических лиц с использованием мобильных приложений

Управление рисками

Банком организовано управление рисками и достаточностью капитала в целях:

- обеспечения обоснованного и эффективного принятия НОВИКОМом рисков для успешного решения задач, установленных Стратегией развития Банка и текущими планами деятельности, а также исключения принятия Банком рисков, не связанных с решением указанных задач;
- ограничения уровня рисков, принимаемых Банком при осуществлении текущей деятельности, предельным уровнем, определяемым Общим собранием акционеров Банка, Советом директоров и Правлением и отражающим существующую у Банка склонность к риску с учетом требований действующего законодательства и нормативных документов Банка России;
- обеспечения соответствия уровня риска, принимаемого Банком при совершении банковских операций, доходности указанных банковских операций;
- обеспечения достаточности капитала Банка для компенсации потерь, возникающих в результате наступления событий реализации риска.

Задачи системы управления рисками и достаточностью капитала Банка:

- выявление, оценка и агрегирование рисков Банка с учетом их существенности;
- оценка существующих у Банка потребностей в капитале для покрытия значимых рисков и достаточности имеющегося капитала Банка;
- обеспечение эффективного распределения капитала Банка на цели покрытия рисков, связанных с различными категориями банковских операций, с целью успешной реализации Стратегии развития Банка при условии оптимизации соотношения принимаемых рисков и доходности совершаемых операций;
- формирование целостного, профессионального и ответственного подхода к оценке рисков и к решениям о принятии Банком рисков у органов управления и работников Банка.

Организация управления рисками

Важный элемент системы управления рисками НОВИКОМа – методология количественной оценки значимых видов рисков. Построенная с учетом особенностей деятельности Банка, она учитывает волатильность показателей, характеризующих состояние финансовых рынков, поведение клиентов Банка, состояние принятых Банком операционных процедур, качество портфелей активов, влияние макроэкономических факторов.

В течение 2025 года Банк использовал в отношении значимых рисков собственные модели оценки, разработанные в соответствии с требованиями абзаца 10 п. 3.3 Указания Банка России № 3624-У и основанные на международной практике, и применял их для планирования и оценки потребности в экономическом капитале на покрытие значимых рисков. НОВИКОМ провел плановую валидацию применяемых моделей количественной оценки рисков, результаты которой подтвердили адекватность полученных с их помощью результатов и эффективность методов, используемых для оценки рисков и потребности в капитале на их покрытие. Банк продолжает работу по совершенствованию системы управления рисками на постоянной основе.

Принятые Банком процедуры управления рисками предполагают участие всех уровней управления.

Ключевые участники системы управления рисками

Совет директоров

- Утверждает Стратегию управления рисками и капиталом Банка, а также порядки управления наиболее значимыми рисками и капиталом Банка, заявление о склонности к риску, целевую структуру рисков и плановую структуру капитала Банка.
- Осуществляет контроль реализации перечисленных документов.
- Рассматривает отчеты о банковских рисках в рамках внутренних процедур оценки достаточности капитала и отчеты о результатах стресс-тестирования.

Правление

- Обеспечивает реализацию Стратегии управления рисками и капиталом Банка, порядков управления наиболее значимыми рисками и капиталом Банка и соблюдение заявления о склонности к риску Банка.
- Организует процессы управления рисками и достаточностью капитала в Банке. Утверждает распределение лимитов экономического капитала по подразделениям / направлениям деятельности Банка.
- Рассматривает отчеты о банковских рисках в рамках внутренних процедур оценки достаточности капитала и отчеты о результатах стресс-тестирования.

Служба комплаенс-контроля

- Управляет регуляторным риском, то есть риском возникновения у Банка убытков из-за несоблюдения законодательства Российской Федерации, внутренних документов, стандартов саморегулируемых организаций (если такие стандарты или правила являются обязательными для Банка), а также в результате применения санкций и (или) иных мер воздействия со стороны надзорных органов.

Комитет по управлению активами и пассивами

- Формирует структуру активов и пассивов Банка с целью получения максимальной доходности при ограничении возможного риска ликвидности.
- Формирует процентную, лимитную и тарифную политики Банка, устанавливает лимиты отдельных показателей рыночного риска, процентного риска и риска ликвидности, определяет меры по минимизации рисков и по реализации корректирующих мероприятий в целях ограничения указанных рисков.

Комитет по управлению рисками Совета директоров

- Разрабатывает рекомендации для Совета директоров, касающиеся управления рисками Банка.

Руководители и работники структурных подразделений Банка

- Участвуют в управлении рисками, относящимися к их основной деятельности, в пределах своих полномочий.

Комитет по финансовым институтам

- Устанавливает лимиты кредитного риска в отношении финансовых институтов, в том числе по сделкам межбанковского кредитования, конверсионных операций и сделок РЕПО.

Кредитный комитет

- Определяет кредитную политику Банка, устанавливает лимиты на совершение сделок с кредитным риском, принимает решения о мерах ограничения кредитного риска, контролирует уровень кредитных рисков.

Служба управления рисками

- Включает в себя Департамент анализа и контроля рисков, Департамент кредитных рисков, Департамент андеррайтинга, Службу по управлению рисками устойчивого развития и Службу анализа залогов.
- Выявляет и оценивает риски, присущие деятельности Банка, и потенциальные риски, осуществляет определение значимых рисков и их оценку, агрегирование количественных оценок значимых рисков и контроль за их объемами, планирование и оценку достаточности имеющегося в распоряжении Банка капитала для покрытия рисков.

Принципы управления рисками

Управление рисками НОВИКОМа включает в себя меры, направленные на идентификацию возникающих рисков, которым подвергается Банк в ходе деятельности, их измерение, ограничение и сокращение при соблюдении условия достижения плановых результатов работы.

Управление рисками и капиталом Банка строится на основе сбалансированного и справедливого учета интересов акционеров, контрагентов, клиентов и работников Банка, общественных интересов.

Банк следует избирательному подходу к принятию риска, предполагающему принятие риска для осуществления банковских операций в основных сегментах деятельности, в которых Банк обладает конкурентными преимуществами либо ставит цель их приобрести.

Соотнесение доходности планируемых банковских операций и связанного с ними уровня риска является неотъемлемым элементом процедуры принятия решения о совершении банковской операции или о принятии соответствующего риска.

Банк следует в своей деятельности принципу осведомленности, который предполагает принятие решения о проведении любой банковской операции после всестороннего анализа рисков.

Банк следует принципу высокой вовлеченности руководителей в управление рисками, согласно которому Совет директоров, Председатель Правления Банка и Правление Банка на регулярной основе получают информацию об уровне принятых рисков и фактах нарушений установленных процедур управления рисками, лимитов и ограничений.

Органы управления определяют склонность НОВИКОМа к риску – максимальный уровень риска, который Банк готов принять исходя из целей, установленных стратегией развития, плановых показателей развития бизнеса, а также текущей и плановой структуры рисков и капитала. Склонность Банка к риску отражается в заявлении о склонности к риску.

Значимые риски

Значимые риски, определенные Советом директоров Банка

Риск	Характеристика риска	Инструменты и методы управления риском, применявшиеся в 2025 году
Кредитный риск	Риск невыполнения заемщиком или контрагентом договорных обязательств перед Банком	• Оценка и постоянный мониторинг финансового положения заемщиков/контрагентов и их ранжирование в зависимости от вероятности нарушения ими обязательств перед Банком; • формирование резервов на возможные потери, в том числе по ссудной и приравненной к ней задолженности заемщиков/контрагентов; • лимитирование кредитного риска, ограничивающее предельный объем потерь Банка в случае отдельного дефолтного события; • использование обеспечения в целях исполнения обязательств по сделкам с кредитным риском
Рыночный риск	Риск возникновения у Банка финансовых потерь (убытков) вследствие изменения текущей (справедливой) стоимости финансовых инструментов, а также курсов иностранных валют и (или) учетных цен на драгоценные металлы	• Консервативная политика совершения сделок на финансовом, фондовом, валютном и торговом рынках; • использование преимущественно количественных параметров оценки рыночного риска; • установление многоуровневой системы лимитов на проведение операций с финансовыми инструментами; • контроль соблюдения лимитов риска в режиме реального времени, последующий контроль соблюдения лимитов; • учет взаимного влияния рисков и их перераспределение
Операционный риск	Риск возникновения прямых и непрямых потерь в результате несовершенства или ошибочных внутренних процессов Банка, действий персонала и иных лиц, сбоев и недостатков информационных, технологических и иных систем, а также в результате реализации внешних событий	• Классификация событий операционного риска и видов потерь; • выявление (идентификация) операционного риска; • сбор и анализ информации о внутренних и внешних событиях операционного риска и потерях; • оценка потерь и возмещений потерь от событий операционного риска; • качественная и количественная оценка риска; • применение способов реагирования на операционный риск, минимизация операционного риска; • мониторинг операционного риска; • применение системы контрольных показателей уровня операционного риска
Процентный риск	Риск ухудшения финансового положения Банка вследствие снижения размера капитала, уровня доходов, стоимости активов в результате изменения процентных ставок на рынке	• Управление консолидированными позициями банковской книги в рамках управления активами и пассивами Банка; • мониторинг значений и динамики показателей процентного риска, их соответствия установленной системе ограничений и лимитов; • проведение операций, направленных на изменение величины позиций, являющихся источником повышенного процентного риска; • мониторинг уровня рыночных процентных ставок; • организация структурирования сделок и ценообразования банковских продуктов с учетом процентного риска

Риск	Характеристика риска	Инструменты и методы управления риском, применявшиеся в 2025 году
Риск ликвидности	Риск неспособности Банка финансировать свою деятельность, то есть обеспечивать рост активов и выполнение обязательств по мере наступления сроков их исполнения без понесения убытков в размере, угрожающем финансовой устойчивости Банка	• Анализ состояния ликвидности на различную временную перспективу, в том числе формирование и ведение платежной позиции Банка; • определение потребности в фондировании; • прогнозирование состояния ликвидности, в том числе с учетом состояния рынка, положения заемщиков и кредиторов; • контроль за соблюдением установленной системы ограничений и лимитов в отношении риска ликвидности
Риск концентрации	Риск подверженности Банка крупным рискам, связанным со значительным объемом требований и обязательств по совершаемым операциям с крупнейшими контрагентами, реализация которых может привести к значительным убыткам и стать угрозой для платежеспособности Банка и его способности продолжать свою деятельность	• Распределенное выявление факторов риска концентрации подразделениями – участниками бизнес-процессов; • централизованная оценка степени влияния риска концентрации на деятельность Банка в сочетании с другими типами рисков; • централизованное принятие решений профильными комитетами по управлению риском концентрации; • централизованное информирование коллегиальных органов об эффективности управления риском концентрации в сочетании с банковскими рисками; • мониторинг показателей, формирование отчетности по риску концентрации

Оценка эффективности системы управления рисками

Департамент внутреннего аудита в 2025 году провел оценку эффективности реализации внутренних процедур оценки достаточности капитала.

По результатам оценки сделан следующий вывод: принятая в НОВИКОМе методология процедур управления капиталом и каждым видом значимого риска, процедуры определения склонности к риску и стресс-тестирования обеспечивает выявление и оценку рисков, а также контроль и управление рисками и капиталом в соответствии с характером и масштабом операций Банка, уровнем и сочетанием принимаемых рисков.

Устойчивое развитие

65 Социальное развитие



Повестка устойчивого развития

Повестка устойчивого развития продолжила трансформацию и донастройку с учетом национальных целей и приоритетов, сохранив свою значимость для финансового сектора.

В отчетном году Банк уделял особое внимание развитию социальной сферы, реализовал несколько экологических инициатив, стал участником ряда сделок в рамках развития проектов устойчивого развития, структурной адаптации и технологического суверенитета экономики.

НОВИКОМ продолжил активное взаимодействие с государственными органами, профессиональными ассоциациями и экспертными сообществами по разработке единых стандартов отчетности, климатических риск-моделей и механизмов господдержки.

В 2025 году Банк представил инициативы в рамках:
- проектной группы «ESG-банкинг» Ассоциации банков России;
- экспертного совета по устойчивому развитию и зеленому финансированию при Комитете по финансовому рынку Государственной Думы Российской Федерации;
- ежегодной общественной резолюции форума «Экология».

Более подробная информация о деятельности Банка в области ESG, в том числе динамика показателей в сфере охраны окружающей среды и энергоэффективности, представлена в **Отчете об устойчивом развитии за 2025 год**

Ключевые инициативы 2025 года

Утвержден Отчет об устойчивом развитии за 2024 год[1].

Утверждена карта ОСК[2]-процессов.

При поддержке НОВИКОМа прошел XIII Международный молодежный промышленный форум «Инженеры будущего», организованный Союзом машиностроителей России, Корпорацией, Лигой содействия оборонным предприятиям, Федеральным агентством по делам молодежи и правительством Тульской области.

Банк выпустил собственные цифровые финансовые активы (ЦФА) в форме прав денежного требования. Таким образом, последовательно реализуется задача по диверсификации источников фондирования и расширению способов получения финансирования. Объем привлеченных средств составил 1 млрд рублей.

Банк присоединился к цифровой платформе «Лайтхаус» для проведения онлайн-сделок по оборотному кредитованию.

Банк подписал соглашения с Министерством образования Кубы и одним из крупнейших банков республики в Гаване. Документы предусматривают предоставление банковских услуг гражданам дружественного государства.

Правление Банка утвердило обновленную Стратегию в области охраны окружающей среды.

Совет директоров утвердил Климатическую политику НОВИКОМа.

[1] Протокол заседания Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 26 июня 2025 года № 575.

[2] ОСК – охрана окружающей среды, социальное развитие, корпоративное управление. Аббревиатура, используемая Банком по аналогии с ESG.

Социальное развитие

Банк участвует в развитии и совершенствовании социальной инфраструктуры для клиентов, работников и всего общества, а также оказывает благотворительную помощь и поддерживает волонтерское и донорское движения.

Направления социального развития охватывают

- Обеспечение комфортных и стабильных условий труда
- Мотивационные программы
- Обучение и развитие персонала
- Охрану труда
- Оказание социальной поддержки клиентам и работникам
- Развитие корпоративной культуры
- Работу с молодым поколением
- Совершенствование социально ориентированных продуктов
- Финансирование социальных проектов

Подробная информация о социальных проектах и благотворительной деятельности Банка представлена в **Отчете об устойчивом развитии за 2025 год**

Корпоративное управление

68 Система корпоративного управления
71 Органы управления
73 Отчет о выплате дивидендов
74 Система внутреннего контроля
80 Внутренний аудит



Система корпоративного управления

В НОВИКОМе выстроена эффективная система корпоративного управления, которая обеспечивает прозрачность принятия управленческих решений и соответствует принципам ответственной банковской деятельности.

Программа деятельности и Стратегия развития НОВИКОМа на соответствующие периоды утверждаются и контролируются представителями акционеров – Советом директоров Банка.

Принципы корпоративного управления

- Подотчетность
- Справедливость
- Прозрачность
- Ответственность

Система корпоративного управления НОВИКОМа основана на безусловном соблюдении действующего законодательства и ориентирована на следование Кодексу корпоративного управления Банка[1].

В ноябре 2025 года на рассмотрение Совету директоров был представлен Отчет исполнительных органов управления НОВИКОМа за первое полугодие 2025 года[2]. По результатам его рассмотрения деятельность Председателя Правления и состава Правления оценена как удовлетворительная и соответствующая утвержденной Стратегии развития Банка до 2030 года. Оценка бизнес-профиля в Отчете подтвердила устойчивое положение Банка на рынке, его высокую рентабельность и финансовую надежность.

В июне 2025 года были подведены итоги самооценки работы Совета директоров за 2024/2025 корпоративный год[3]. По их результатам были даны рекомендации по поддержанию эффективного корпоративного управления и реализации Плана мероприятий по развитию и внедрению ОСК-принципов в Банке с учетом изменений в регуляторной среде и актуальных трендов в области устойчивого развития.

1 Протокол заседания Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 26 мая 2016 года № 311.
2 Протокол заседания Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 7 ноября 2025 года № 583.
3 Протокол заседания Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 25 июня 2025 года № 574.

Соблюдение Кодекса корпоративного управления

НОВИКОМ неукоснительно следует принципам и требованиям Кодекса корпоративного управления[1].

Выполнение требований Кодекса контролируют:

- Юридический департамент
- Служба корпоративного секретаря
- Департамент внутреннего аудита
- Служба комплаенс-контроля
- Департамент по работе с персоналом
- Органы управления
- Ревизионная комиссия

Совет директоров ежегодно оценивает состояние корпоративного управления (КУ) на основании данных, предоставляемых Департаментом внутреннего аудита. По результатам оценки в 2025 году было отмечено, что система корпоративного управления НОВИКОМа в целом соответствует рекомендациям и требованиям нормативных актов Банка России.

Банк России при оценке классификационной группы Банка на 1 октября 2025 года дал удовлетворительную оценку качества управления НОВИКОМа.

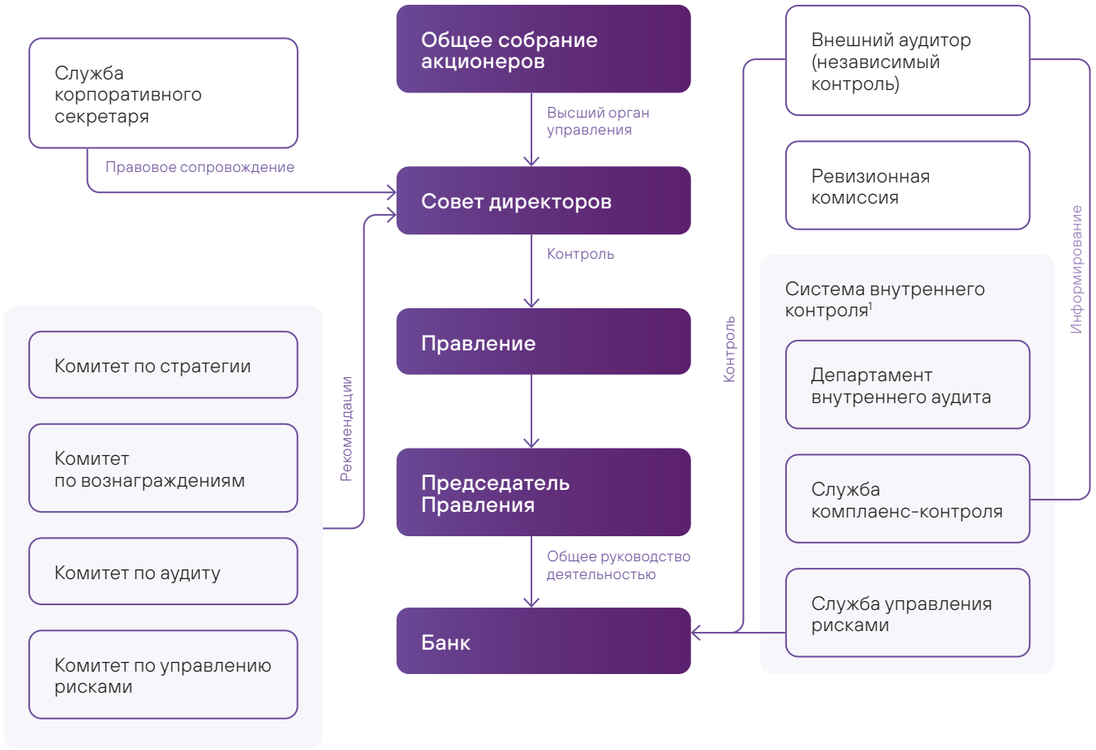
По итогам аудирования отчетности Банка по МСФО за 2025 год не было отмечено фактов ненадлежащей работы системы корпоративного управления.

Руководство деятельностью НОВИКОМа, осуществляемое акционерами, Советом директоров и включающее в себя комплекс отношений с Председателем Правления, Правлением Банка, иными заинтересованными лицами, можно признать эффективным и обеспечивающим стабильность Банка.

1 Протокол заседания Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 26 мая 2016 года № 311.

Структура органов корпоративного управления Банка

Структура корпоративного управления Банка обеспечивает эффективное функционирование систем контроля и управления рисками.



Порядок и вопросы подотчетности исполнительных органов перед Советом директоров определены в Уставе, Положении о Правлении и Положении о Председателе Правления Банка.

Члены Совета директоров и Правления обязаны воздерживаться от действий, которые могут привести к конфликту интересов. При возникновении конфликта они должны проинформировать об этом органы управления, а при его подтверждении – воздержаться от голосования по указанному вопросу.

В 2025 году в Банке не выявлено случаев коррупционных нарушений.

Банк раскрывает информацию в соответствии с решениями органов управления.

[1] Подробная информация об участниках системы внутреннего контроля Банка представлена в разделе «Участники СВК и их компетенции».

Органы управления

Органы управления НОВИКОМа обеспечивают стратегическое руководство деятельностью Банка, эффективный контроль и соблюдение высоких стандартов корпоративного управления.

Совет директоров

Совет директоров – орган, подотчетный Общему собранию акционеров, который обеспечивает стратегическое управление и контроль за деятельностью исполнительных органов НОВИКОМа. Основные вопросы компетенции членов Совета директоров, предъявляемые требования и порядок осуществления полномочий определены в Уставе и Положении о Совете директоров Банка. Орган также руководствуется Кодексом корпоративного управления Банка.

В 2025 году Совет директоров избран Общим собранием акционеров, состоявшимся 27 июня[1], в количестве восьми человек. Информация о составе Совета директоров не раскрывается в соответствии с законодательством Российской Федерации, решениями Совета директоров Банка России, а также решениями уполномоченных органов Банка.

Члены Совета директоров не владеют акциями НОВИКОМа и в 2025 году не совершали сделок с ними.

Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров – рабочие консультативно-совещательные органы, основными функциями которых являются предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия решений.

В 2025 году действовали четыре комитета Совета директоров, в каждый из которых входило по три человека[2]. С 26 сентября 2025 года в состав Комитета по вознаграждениям Совета директоров включены четыре человека[3].

Цели и задачи комитетов Совета директоров

Комитет по стратегии
Содействует Совету директоров при решении вопросов в области стратегического развития Банка

Комитет по управлению рисками
Разрабатывает рекомендации Совету директоров по вопросам управления банковскими рисками, включая их идентификацию и меры по митигации

Комитет по вознаграждениям
Готовит рекомендации Совету директоров по вопросам, касающимся системы оплаты труда, ее соответствия стратегии Банка, результатам его деятельности и рискам, а также по кадровым вопросам

Комитет по аудиту
Разрабатывает рекомендации по финансово-хозяйственной деятельности, обеспечивает надежность и эффективность системы внутреннего контроля и внешнего аудита.

[1] Протокол годового Общего собрания акционеров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 27 июня 2025 года № 119.
[2] Протокол заседания Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 31 июля 2025 года № 576.
[3] Протокол заседания Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 26 сентября 2025 года № 580.

Сведения о работе Совета директоров и комитетов

В отчетном году проведено:

35 заседаний
Совета директоров;

48 заседаний
комитетов Совета директоров

В 2025 году проведено 35 заседаний Совета директоров и 48 заседаний его комитетов, в которых приняло участие большинство членов Совета директоров и комитетов.

Совет директоров утвердил персональные составы комитетов на 2025 год.

В отчетном периоде рассматривались следующие вопросы и отчеты:
- о порядке применения внутренних рейтингов при оценке кредитного риска;
- проведении стресс-тестирования;
- наградной политике;
- кадровой политике;
- об оплате труда работников;
- о системе ключевых показателей эффективности деятельности, применяемых для определения размера премии работников;
- об утверждении новых версий порядка управления рыночным риском, программы гарантий и повышения качества внутреннего аудита, стандарта реализации корпоративной социальной политики, перечня значимых рисков, заявления о склонности к риску;
- о заключенных крупных кредитных сделках и банковских рисках (ежеквартальные отчеты);
- результатах деятельности Департамента внутреннего аудита и исполнительных органов управления (полугодовые отчеты);
- результатах сбора и обобщения информации в целях оценки состояния корпоративного управления, результатах стресс-тестирования и выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала (ежегодный отчет).

Следуя требованиям действующего законодательства и рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России[1], а также лучшим практикам, Совет директоров рассмотрел отчет исполнительных органов управления Банка за первое полугодие 2025 года. Согласно отчету, НОВИКОМ успешно реализовал меры по повышению эффективности, несмотря на неблагоприятные геополитические ограничения и санкции. Работа органов управления признана удовлетворительной и соответствующей Стратегии развития банка НОВИКОМ до 2030 года[2].

Исполнительные органы

Правление и Председатель Правления осуществляют общее руководство текущей деятельностью Банка. Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров. Деятельность Председателя Правления контролируют Совет директоров и Ревизионная комиссия Банка.

Председатель Правления – Георгиева Елена Александровна. Она не владеет акциями Банка и в 2025 году не принимала участия в сделках с ними, а также не участвует в уставном капитале НОВИКОМа.

Действующий состав Правления утвержден Советом директоров 5 декабря 2022 года[3] в количестве шести человек. Информация о составе Правления не раскрывается в соответствии с законодательством Российской Федерации, решениями Совета директоров Банка России, а также решениями уполномоченных органов НОВИКОМа.

Члены исполнительных органов не владеют акциями Банка и в 2025 году не принимали участия в сделках с ними. Они также не участвуют в уставном капитале Банка.

[1] Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

[2] Протокол заседания Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 7 ноября 2025 года № 583.

[3] Протокол заседания Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 8 декабря 2022 года № 472.

Отчет о выплате дивидендов

Права акционеров на получение дивидендов и процедура их выплаты закреплены в Уставе Банка.

10,9 млрд рублей
направлено на выплату дивидендов за 2024 год

Дивиденды по размещенным акциям каждой категории (типа) выплачиваются один раз в год. Решение о распределении прибыли принимает годовое Общее собрание акционеров, которое определяет размер дивидендов и форму их выплаты. Размер годовых дивидендов не может быть больше уровня, рекомендованного Советом директоров Банка.

На годовом Общем собрании акционеров НОВИКОМа, состоявшемся 27 июня 2025 года[1], было принято решение направить 10 900 000 000 рублей 00 копеек из чистой прибыли за 2024 год на выплату дивидендов по обыкновенным именным акциям из расчета 927,594682312437 рублей на одну акцию. Дивиденды выплачены в полном объеме.

[1] Протокол годового Общего собрания акционеров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 27 июня 2025 года № 119.

Система внутреннего контроля

В соответствии с Положением о системе внутреннего контроля в НОВИКОМе функционирует многоуровневая система внутреннего контроля (СВК), обеспечивающая надежность управления, соблюдение законодательства и защиту от рисков.

Внутренний контроль осуществляют органы управления, подразделения и работники Банка в соответствии с законодательством и внутренними нормативными документами.

СВК призвана обеспечивать:

- эффективное управление финансами, активами и банковскими рисками;
- достоверность, полноту, объективность и своевременность подготовки и представления финансовой, бухгалтерской, статистической и иной отчетности;
- информационную безопасность;
- соблюдение нормативных правовых актов, стандартов саморегулируемых организаций, учредительных и внутренних нормативных документов Банка;
- предотвращение вовлечения Банка и его работников в противоправную деятельность, в том числе легализацию (отмывание) доходов, полученных преступным путем, и финансирование терроризма;
- своевременное представление сведений в органы государственной власти и Банк России в соответствии с законодательством.

Система внутреннего контроля Банка включает в себя три уровня (линии) защиты.

I линия защиты

Текущий контроль и выявление наиболее рисковых зон деятельности
- Руководители подразделений, генерирующих риски
- Работники, уполномоченные выполнять контроль текущей деятельности

II линия защиты

Мониторинг и совершенствование системы внутреннего контроля
- Председатель Правления Банка и Правление
- Главные бухгалтеры Банка и филиалов и их заместители
- Руководители филиалов и офисов и их заместители
- Служба комплаенс-контроля
- Подразделения управления рисками
- Служба финансового мониторинга
- Служба внутреннего контроля профессионального участника рынка ценных бумаг
- Департамент информационной безопасности
- Отдел валидации моделей

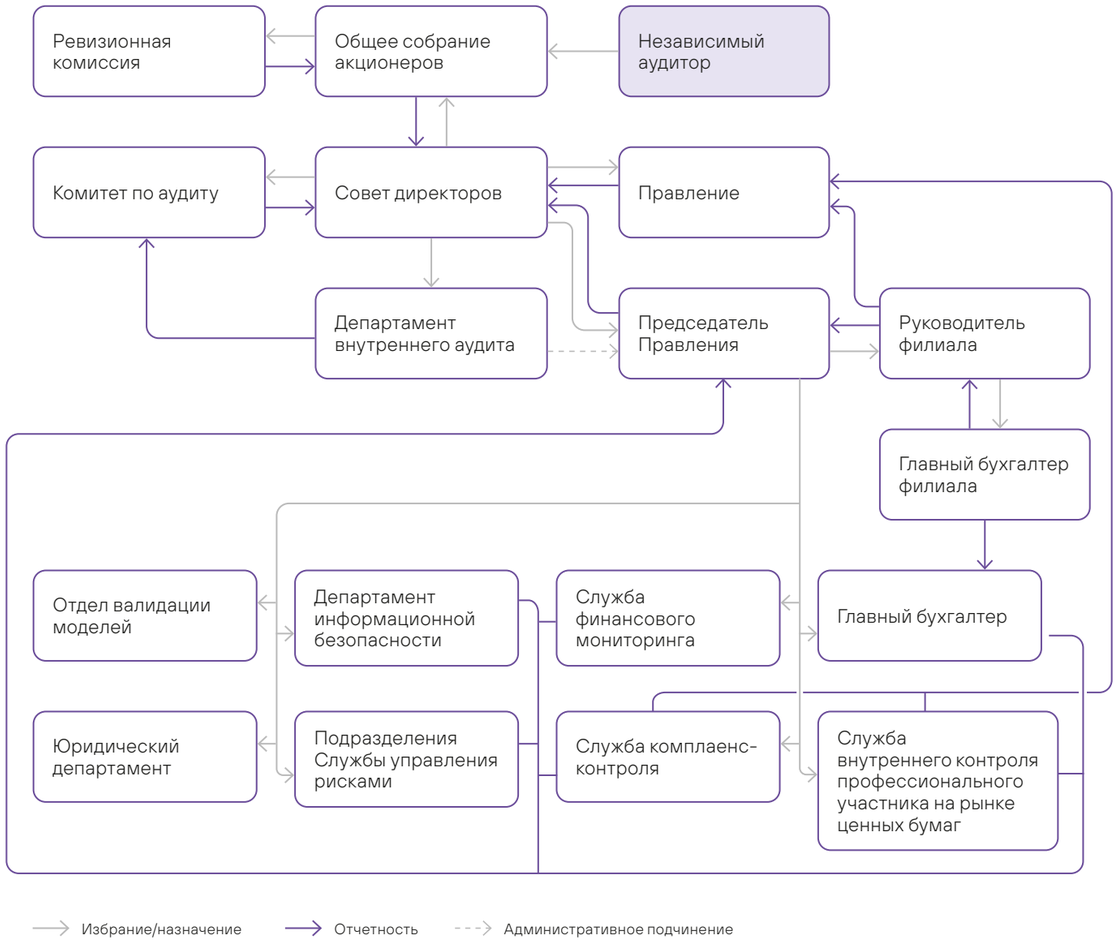
III линия защиты

Анализ и оценка эффективности систем корпоративного управления, внутреннего контроля и управления рисками
- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Комитет по аудиту Совета директоров
- Департамент внутреннего аудита

Процедуры внутреннего контроля организованы на всех этапах проведения операций и сделок Банка. Система внутреннего контроля построена по принципам постоянства и непрерывности деятельности. Распределение должностных обязанностей между работниками осуществляется с учетом исключения конфликта интересов. В Банке ведутся постоянный мониторинг и совершенствование Системы внутреннего контроля для соответствия требованиям Банка России с учетом изменений в характере и масштабах операций, а также в уровне и сочетании рисков.

Контроль СВК осуществляют органы управления Банка. Для этого предусмотрены процедуры информирования органов управления о недостатках функционирования СВК, возникающих рисках и мерах по их минимизации. Данные процедуры обеспечивают своевременное реагирование органов управления на меняющиеся обстоятельства и принятие управленческих решений, соответствующих уровню риска.

Участники СВК и их компетенции



Общее собрание акционеров

- Избрание / прекращение полномочий членов Совета директоров и членов Ревизионной комиссии Банка
- Назначение аудитора Банка
- Утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности
- Распределение прибыли
- Принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных законодательством
- Утверждение внутренних нормативных документов, регулирующих деятельность органов управления Банка
- Решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»

Комитет по аудиту Совета директоров

- Анализ систем внутреннего контроля Банка и разработка рекомендаций Совету директоров по их совершенствованию
- Оценка общей эффективности функционирования внутреннего контроля, включая рассмотрение информации о любых фактах комплаенс-риска
- Анализ эффективности принимаемых руководством Банка мер в отношении обнаруженных по результатам проверок и расследований фактов несоблюдения законодательных норм и требований
- Обеспечение надзора за работой системы внутреннего контроля, анализ деятельности и ресурсов, оценка ее эффективности
- Предварительное рассмотрение Положения о Департаменте внутреннего аудита Банка
- Рассмотрение и оценка ежегодного плана проверок Департамента внутреннего аудита, последующее вынесение на заседание Совета директоров вопроса о его утверждении с приложением в случае наличия замечаний и предложений
- Мониторинг и анализ эффективности деятельности Департамента внутреннего аудита
- Рассмотрение вопросов о назначении (освобождении от должности) директора Департамента внутреннего аудита и оценка эффективности выполнения возложенных на него функций
- Анализ отчетов Департамента внутреннего аудита и рекомендации Совету директоров об утверждении указанных отчетов

Совет директоров

- Создание и оценка функционирования эффективного внутреннего контроля
- Утверждение порядка предотвращения конфликта интересов
- Утверждение плана действий, обеспечивающих непрерывность деятельности и (или) ее восстановление в нестандартных и чрезвычайных ситуациях
- Регулярное рассмотрение результатов анализа эффективности внутреннего контроля
- Обсуждение с исполнительными органами Банка вопросов организации внутреннего контроля, а также мер по повышению его эффективности
- Рассмотрение документов по организации системы внутреннего контроля, подготовленных исполнительными органами, Департементом внутреннего аудита, ответственным работником по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, внешним аудитором и т. д.
- Принятие мер, обеспечивающих оперативное выполнение исполнительными органами Банка рекомендаций и замечаний Департемента внутреннего аудита, аудиторской организации, проводящей (проводившей) аудит, и надзорных органов
- Своевременные проверки соответствия внутреннего контроля характеру, масштабу осуществляемых операций, уровню и сочетанию принимаемых рисков
- Оценка рисков, влияющих на достижение поставленных целей, и принятие мер реагирования на меняющиеся обстоятельства и условия для эффективной оценки банковских рисков
- Своевременный пересмотр организации системы внутреннего контроля для эффективного выявления и наблюдения новых или не контролировавшихся ранее банковских рисков
- Принятие документов по вопросам взаимодействия Департемента внутреннего аудита с подразделениями и работниками Банка
- Исключение принятия правил и (или) применения практики, которые могут стимулировать совершение действий, противоречащих законодательству, целям внутреннего контроля и т. д.

В области проведения внешнего аудита

- Выработка для Совета директоров рекомендаций по выбору аудиторов Банка для утверждения Общим собранием акционеров Банка, а также по установлению размера вознаграждения аудиторов
- Осуществление контроля за взаимодействием подразделений Банка с аудитором по вопросам осуществления аудита и подготовке аудиторского заключения
- Обеспечение своевременного принятия мер по устранению недостатков в системе внутреннего контроля и нарушений требований законодательства Российской Федерации, внутренних документов Банка, а также других недостатков, выявленных аудитором
- Подготовка рекомендаций органам управления Банка по проведению внешних аудиторских проверок и выбору внешних аудиторов

Правление

- Установление ответственности за выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров, реализацию стратегии и политики Банка в отношении внутреннего контроля
- Делегирование полномочий на разработку правил и процедур в сфере внутреннего контроля руководителям соответствующих подразделений Банка и контроль их исполнения
- Распределение обязанностей ответственных подразделений и работников
- Рассмотрение материалов и результатов периодических оценок эффективности внутреннего контроля
- Создание системы контроля за устранением выявленных нарушений и недостатков внутреннего контроля
- Оценка рисков, влияющих на достижение поставленных целей
- Принятие мер реагирования на меняющиеся обстоятельства и условия для эффективной оценки банковских рисков
- Исключение принятия правил и (или) практик, которые могут стимулировать нарушение законодательства, противоречить целям внутреннего контроля

Председатель Правления

- Проверка соответствия работы Банка внутренним нормативным документам в части внутреннего контроля и оценка соответствия содержания указанных документов характеру и масштабу осуществляемых операций
- Создание эффективных систем обмена информацией
- Обеспечение участия во внутреннем контроле всех работников Банка в соответствии с их должностными обязанностями
- Установление порядка информирования работниками органов управления и руководителей подразделений обо всех нарушениях законодательства, учредительных и внутренних документов, случаях злоупотреблений и несоблюдения норм профессиональной этики
- Контроль соблюдения требований документов по вопросам взаимодействия Департемента внутреннего аудита и Службы комплаенс-контроля с подразделениями и работниками Банка
- Оценка рисков, влияющих на достижение поставленных целей
- Принятие мер реагирования на меняющиеся обстоятельства и условия для эффективной оценки банковских рисков
- Исключение принятия правил и (или) осуществления практики, которые могут стимулировать нарушение законодательства, противоречить целям внутреннего контроля

Ревизионная комиссия

- Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности НОВИКОМа за год, а также за любой период по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров, по требованию акционера, владеющего не менее чем 10% голосующих акций Банка, или по инициативе самой Ревизионной комиссии
- Подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Банка, а также информации о фактах нарушений порядка ведения бухгалтерского учета и предоставления финансовой отчетности

Главный бухгалтер (или его заместитель)

- Формирование учетных политик Банка в целях бухгалтерского учета, налогообложения и составления финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности
- Организация и обеспечение контроля бухгалтерского учета в Банке, включая последующий контроль
- Организация и контроль своевременного представления полной и достоверной бухгалтерской и финансовой отчетности заинтересованным пользователям
- Обеспечение соответствия осуществляемых Банком операций законодательству Российской Федерации, нормативным актам Банка России
- Контроль за движением имущества и выполнением обязательств
- Обеспечение методологической поддержки подразделений Банка по вопросам бухгалтерского и налогового учета, составления и представления отчетности

Руководитель (заместитель руководителя) филиала Банка

- Организация эффективного внутреннего контроля, включая управление комплаенс-риском, в филиале Банка
- Организация ведения бухгалтерского учета, соблюдения законодательства Российской Федерации, нормативных и иных актов Банка России, а также внутренних нормативных документов Банка при совершении филиалом банковских операций и сделок

Главный бухгалтер филиала Банка

- Организация и контроль ведения бухгалтерского учета в филиале Банка
- Своевременное отражение в бухгалтерском учете операций и сделок филиала
- Организация и контроль своевременного представления полной и достоверной отчетности филиала
- Соответствие осуществляемых филиалом операций законодательству Российской Федерации, нормативным актам Банка России, внутренним нормативным документами Банка
- Контроль за движением имущества филиала Банка и выполнением обязательств

Департамент внутреннего аудита

- Проверка и оценка адекватности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля НОВИКОМа в целом, выполнения решений органов управления Банка
- Оценка эффективности системы управления рисками, проверка эффективности методологии оценки и процедуры управления банковскими рисками, установленных внутренними нормативными документами Банка, и полноты применения указанных документов
- Проверка надежности функционирования системы внутреннего контроля за использованием автоматизированных информационных систем, включая контроль целостности баз данных и их защиты от несанкционированного доступа, с учетом мер, предусмотренных на случай нестандартных и чрезвычайных ситуаций и направленных на обеспечение непрерывности деятельности Банка
- Проверка и тестирование достоверности, полноты и своевременности бухгалтерского учета и отчетности, а также надежности сбора и представления информации и отчетности
- Проверка применяемых методов обеспечения сохранности имущества Банка
- Оценка экономической целесообразности и эффективности совершаемых Банком операций и других сделок
- Проверка процессов и процедур внутреннего контроля
- Проверка деятельности Службы комплаенс-контроля и подразделений управления рисками Банка
- Оценка эффективности системы корпоративного управления НОВИКОМа
- Другие вопросы, предусмотренные положением о Департаменте

Служба финансового мониторинга

- Разработка, реализация и контроль эффективности реализации Правил внутреннего контроля по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма, экстремистской деятельности и оружия массового уничтожения, а также программ по их осуществлению
- Реализация и контроль эффективности реализации Целевых правил внутреннего контроля по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма, экстремистской деятельности и оружия массового уничтожения «РТ-Финанс»

Служба комплаенс-контроля

- Выявление комплаенс-риска, учет событий, связанных с комплаенс-риском
- Определение вероятности его возникновения и количественная оценка возможных последствий
- Мониторинг комплаенс-риска, в том числе анализ внедряемых банковских продуктов, услуг и планируемых методов их реализации на предмет наличия комплаенс-риска
- Направление в случае необходимости рекомендаций по управлению комплаенс-риском руководителям подразделени, а также Правлению и Председателю Правления Банка
- Координация и участие в разработке комплекса мер, направленных на снижение уровня комплаенс-риска
- Мониторинг эффективности управления комплаенс-риском
- Участие в разработке внутренних нормативных документов по управлению комплаенс-риском
- Информирование работников Банка по вопросам, связанным с управлением комплаенс-риском
- Выявление конфликта интересов в деятельности Банка и работников, участие в разработке внутренних нормативных документов, направленных на его минимизацию
- Анализ показателей динамики жалоб (обращений, заявлений) клиентов и анализ соблюдения Банком прав клиентов
- Анализ экономической целесообразности заключения договоров с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями на оказание услуг и (или) выполнение работ, обеспечивающих осуществление Банком банковских операций (аутсорсинг)
- Участие в разработке внутренних нормативных документов, направленных на противодействие коммерческому подкупу и коррупции
- Участие в разработке внутренних нормативных документов и организации мероприятий, направленных на соблюдение правил корпоративного поведения, норм профессиональной этики
- Участие в рамках своей компетенции во взаимодействии Банка с надзорными органами, саморегулируемыми организациями, ассоциациями и участниками финансовых рынков

Служба внутреннего контроля профессионального участника рынка ценных бумаг

- Проверка соответствия деятельности Банка как профессионального участника рынка ценных бумаг требованиям законодательства, нормативным актам Банка России и внутренним документам Банка

Служба управления рисками

- Выявление и оценка рисков, присущих деятельности Банка, и потенциальных рисков
- Определение значимых рисков и их оценка
- Агрегирование количественных оценок значимых рисков и контроль за их объемами
- Планирование и оценка достаточности имеющегося в распоряжении Банка капитала для покрытия рисков

Департамент информационной безопасности

- Основной методический, координирующий и контрольный орган по вопросам обеспечения информационной безопасности Банка

Юридический департамент

- Обеспечение соблюдения требований законодательства Российской Федерации

Отдел валидации моделей

- Проведение валидации применяемых Банком внутренних моделей количественной оценки рисков в соответствии с требованиями Банка России и лучшими международными практиками, а также управление модельным риском в рамках системы управления операционным риском Банка

Внутренний аудит

В НОВИКОМе выстроен систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Независимые и объективные гарантии и консультации для достижения целей и совершенствования работы Банка обеспечивает Департамент внутреннего аудита. Структурное подразделение проверяет соблюдение законодательства и иных актов регулирующих и надзорных органов, внутренних документов Банка, установленных правил и процедур.

Департамент внутреннего аудита применяет рискориентированный подход: наиболее часто проверяются те направления деятельности, в которых нарушения угрожают интересам акционеров, кредиторов и вкладчиков или могут повлиять на финансовую устойчивость Банка. Сведения о таких нарушениях, ошибках и недостатках, а также рекомендации по их устранению направляются Совету директоров и исполнительным органам Банка. Департамент оперативно информирует руководителей проверяемых подразделений о выявленных нарушениях, недостатках или ошибках, а также контролирует эффективность принятых ими мер и информирует о достигнутых результатах органы управления Банка.

В 2025 году Департамент внутреннего аудита работал в соответствии с требованиями законодательства и внутренних нормативных документов. Все запланированные мероприятия, включая проверки, осуществлены в соответствии с утвержденным Советом директоров планом работ в полном объеме в установленный срок.

Оценка эффективности системы внутреннего контроля

Совет директоров рассматривает и утверждает Отчет о результатах деятельности Департамента внутреннего аудита, в котором описывается состояние системы внутреннего контроля. Это позволяет постоянно мониторить СВК, оценивать степень ее соответствия характеру и масштабу операций и уровню рисков Банка, выявлять в ней недостатки, разрабатывать предложения и контролировать выполнение принятых решений.

Для повышения качества функционирования системы внутреннего контроля в НОВИКОМе Департамент внутреннего аудита осуществил внутреннюю оценку ее работы с учетом результатов анализа эффективности управления рисками и внутреннего контроля, полученных в рамках проведенных проверок.

Результаты 2025 года показали, что организация внутреннего контроля Банка в целом соответствует характеру и масштабу осуществляемых операций, уровню и сочетанию принимаемых рисков. Функции, выполняемые подразделениями в рамках системы внутреннего контроля, соответствуют задачам, определенным в их положениях. Выявленные нарушения, недостатки и ошибки не несут угрозы интересам кредиторов и вкладчиков и не оказывают существенного влияния на финансовую устойчивость Банка.

Таким образом, качество работы системы внутреннего контроля НОВИКОМа признано удовлетворительным.

Внутренний контроль в целях ПОД/ФТ и ФРОМУ

В соответствии с требованиями, установленными Федеральным законом № 115-ФЗ[1], подзаконными нормативными актами Банка России в НОВИКОМе действуют Правила внутреннего контроля по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма, экстремистской деятельности и финансированию распространения оружия массового уничтожения (далее – Правила ВК по ПОД/ФТ/ЭД и ФРОМУ).

Внутренний контроль в целях ПОД/ФТ/ЭД и ФРОМУ организован в соответствии с требованиями применимого законодательства и нормативных актов Банка России с учетом основных направлений деятельности Банка, клиентской базы и уровня рисков, связанных с клиентами и их операциями. За реализацию Правил ВК по ПОД/ФТ/ЭД и ФРОМУ отвечает самостоятельное структурное подразделение, которое возглавляет работник, соответствующий квалификационным требованиям Банка России[2].

Внутренний контроль по ПОД/ФТ и ФРОМУ призван обеспечить:

- исключение вовлечения Банка и его работников в проведение сомнительных операций, связанных с легализацией (отмыванием) доходов, полученных преступным путем, финансированием терроризма, экстремистской деятельности и распространения оружия массового уничтожения;
- соответствие действующей в Банке системы внутреннего контроля по ПОД/ФТ/ЭД и ФРОМУ требованиям законодательства Российской Федерации;
- минимизацию риска проникновения в Банк преступных доходов и защиту от репутационных и финансовых рисков, возникающих в связи с вовлечением Банка в проведение подозрительных операций.

[1] Федеральный закон от 7 августа 2001 года № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма».

[2] Указание Банка России от 9 августа 2004 года № 1486-У «О квалификационных требованиях к специальным должностным лицам, ответственным за соблюдение правил внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и программ его осуществления в кредитных организациях».

Приложения

84 Об Отчете

85 Лицензии

86 Отчет об одобрении крупных сделок

86 Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

87 Контакты



Об Отчете

Границы Отчета

Настоящий Годовой отчет АО АКБ «НОВИКОМБАНК» (далее – НОВИКОМ, Банк) содержит информацию о деятельности Банка за период с 1 января по 31 декабря 2025 года (далее – Годовой отчет, Отчет).

Отчет базируется на достоверной информации и статистических данных, которыми владеет Банк на момент его составления.

Стандарты

При подготовке Отчета Банк руководствовался следующими нормативными документами:

- Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральным законом от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению Центральным банком Российской Федерации[1];
- Положением Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

Если не указано иное, финансовые результаты, приведенные в Отчете, представлены и рассчитаны на основе аудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) и операционных показателей. Незначительные отклонения в показателях и расчетах в настоящем Отчете объясняются округлением.

[1] Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Лицензии

1. Лицензия на осуществление банковских операций (бессрочная), № 2546, выдана Банком России 20 ноября 2014 года.
2. Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности (бессрочная), № 177-06450-000100, выдана ФКЦБ России 25 февраля 2003 года.
3. Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности (бессрочная), № 177-06439-100000, выдана ФКЦБ России 25 февраля 2003 года.
4. Лицензия Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами (бессрочная), № 177-06443-010000, выдана ФСФР России 29 апреля 2010 года.
5. Лицензия Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности (бессрочная), № 177-06443-010000, выдана ФКЦБ России 25 февраля 2003 года.
6. Лицензия на осуществление банковских операций с драгоценными металлами (бессрочная), № 2546, выдана Банком России 20 ноября 2014 года.
7. Лицензия на осуществление разработки, производства, распространения шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, выполнения работ, оказания услуг в области шифрования информации, технического обслуживания шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств (за исключением случая, если техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, осуществляется для обеспечения собственных нужд юридического лица или индивидуального предпринимателя) (бессрочная), № 16 830 Н, выдана Центром по лицензированию сертификации и защите государственной тайны ФСБ России 19 сентября 2018 года.
8. Лицензия на проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну (до 21 августа 2030 года), № 8406, выдана Центром по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России 21 августа 2025 года.
9. Лицензии на проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну (до 3 сентября 2025 года) от 3 сентября 2020 года № 7168, от 17 марта 2025 года № 8274.

Отчет об одобрении крупных сделок

В соответствии с Уставом Банка крупной сделкой считается сделка (в том числе заем, кредит, залог, поручительство) или несколько взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Банком прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25% и более от балансовой стоимости его активов, определенной по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.

В 2025 году крупные сделки, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Банка распространяется порядок одобрения, не совершались.

Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, сделки, совершаемые в процессе обычной хозяйственной деятельности Банка, при условии, что Банк неоднократно в течение длительного времени на схожих условиях совершает аналогичные сделки. К ним относятся и сделки, совершаемые в соответствии со ст. 5 Федерального закона «О банках и банковской деятельности».

В 2025 году НОВИКОМ не заключал сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Контакты

Адрес (место нахождения)
119048, Город Москва, ул Усачева, д. 24

Адрес электронной почты
office@novikom.ru

Номера контактных телефонов
7 (495) 974-71-87

Адреса отделений и офисов Банка
https://novikom.ru/offices-atm

Официальный сайт
https://novikom.ru